

Communiqué de presse

**Lancement d'un programme inédit de recherche-action « Coubertin »
entre la Société de Livraison des Ouvrages Olympiques (SOLIDÉO) et la
Direction générale de l'Aménagement, du Logement et de la Nature
(DGALN)**

« Faire le récit de l'aménagement des Jeux de Paris 2024 »

Lundi 9 novembre 2020

V12

Une convention inédite en faveur d'une équipe de recherche placée au cœur de la SOLIDÉO pour construire le récit de la conception des ouvrages Olympiques, grâce au programme de recherche-action « Coubertin »

Le **lundi 9 novembre 2020**, Nicolas Ferrand, Directeur général exécutif de la SOLIDÉO, Stéphanie Dupuy-Lyon, Directrice générale de l'aménagement, du logement et de la nature, (Ministère de la Transition écologique, Ministère de la Cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales), et Mme Hélène Peskine, Secrétaire permanente du Plan Urbanisme Construction Architecture (PUCA) ont lancé un programme de recherche-action appelé « Coubertin ».

→ Cette démarche de recherche en sciences sociales innove car c'est la première fois qu'une équipe de recherche est installée chez un aménageur, au cœur de l'action, pour observer au quotidien, le travail effectué par les équipes de la SOLIDÉO.

L'objectif est d'analyser sur une période de 6 ans, l'évolution des opérations majeures d'aménagement des chantiers Olympiques et Paralympiques, leurs pilotages, leurs impacts, en lien avec les problématiques sociales, environnementales, sans oublier le volet innovation et l'héritage.

Ainsi, à travers une observation « embarquée » au sein de la SOLIDÉO, l'équipe de praticiens et chercheurs impliquée analysera la production architecturale et urbaine des ouvrages Olympiques et sa capacité à transformer les pratiques d'aménagement.

Les parties prenantes poursuivent trois grands objectifs au long cours :

1. **Construire** le récit historique de la conception des ouvrages Olympique, depuis le point de vue de l'aménageur SOLIDEO ;
2. **Révéler** la manière dont la SOLIDEO porte l'innovation dans ses différentes dimensions au sein de la production architecturale et urbaine ;
3. **Contribuer** à la capitalisation de l'héritage des Jeux et l'évaluation de la capacité de la SOLIDEO à atteindre ses objectifs de durabilité, d'accessibilité universelle et d'insertion par l'emploi et à transformer les pratiques d'aménagement en France.

Cette recherche s'appuiera sur une campagne d'entretiens récurrents, avec celles et ceux qui opèrent le projet d'aménagement au quotidien, au sein de la SOLIDEO comme de ses partenaires (collectivités, opérateurs urbains, architectes...).

Le programme comprend :

- **L'organisation d'un cycle de séminaires acteurs/chercheurs** organisés par le PUCA, permettant de mettre en débat des enjeux thématiques (architecturaux, urbains, programmatiques, environnementaux, etc.) liés à la conception des ouvrages, notamment à partir de témoignages internationaux ;
- **et le développement d'un centre de ressources** sur l'aménagement des Jeux.

→ **En substance, le programme Coubertin permettra de constituer un matériau unique et un témoignage historique « vu de l'intérieur » sur l'aménagement des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.**

Des séminaires organisés trois fois par an, jusqu'en 2026.

→ **La recherche mettra en évidence les prouesses, les problèmes rencontrés, les choix, arbitrages et processus de décision utilisés, les solutions techniques, contractuelles et transactionnelles privilégiées ... depuis la création de la SOLIDEO en 2018 jusqu'à la livraison et la transformation/réversibilité des ouvrages Olympiques en 2026.**

Le travail de recherche portera notamment sur les dimensions suivantes :

- le rapport au futur de la métropole, à l'héritage des Jeux et aux enjeux des transitions ;
- les relations entre acteurs ;
- les principales décisions et les modalités de leur production arbitrages et transactions ;
- l'organisation du pilotage et ses péripéties ;
- la définition du projet dans toutes ses dimensions ;
- l'imaginaire lié au projet et à ceux qui le font.

Après une introduction de Stéphanie DUPUY-LYON et Nicolas FERRAND, Alain BOURDIN, Responsable scientifique du programme, Professeur émérite des universités à l'Ecole d'Urbanisme de Paris, a présenté la démarche de la recherche.

Les experts et chercheurs ont ensuite pu échanger collectivement sur l'orientation donnée à ces travaux de recherche-action, et ouvrir un premier thème de réflexion acteurs/chercheurs autour des enjeux d'adaptation des projets urbains aux changements climatiques anticipés. Cette première journée de travail a été conclue par Hélène PESKINE, Secrétaire permanente du PUCA.

Stéphanie Dupuy-Lyon, Directrice générale de l'aménagement, du logement et de la nature :

« Avec la SOLIDEO et l'ensemble des parties prenantes des aménagements Olympiques, la Direction générale de l'Aménagement, du Logement et de la Nature engage un programme de recherche-action inédit, sur 6 ans. Baptisé « Coubertin », il vise à construire un récit historique de l'aventure des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 depuis le point de vue de l'aménageur et de ses partenaires, à révéler comment est portée l'innovation, sous toutes ses formes, et à capitaliser sur l'héritage des Jeux. »

Nicolas Ferrand, Directeur Général Exécutif de la SOLIDEO :

« La SOLIDEO a sublimé le dossier de candidature, dépassant les exigences du CIO, pour en faire un projet au service du rayonnement de la France. Avec l'ensemble des parties prenantes, nous avons co-élaboré un cadre prescriptif inédit, base d'un héritage méthodologique tant au niveau bâtementaire qu'au niveau de la gouvernance. 3 ans après Lima, 3 avant les Jeux, à mi-chemin de cette aventure collective qui va au-delà du sport, nous ouvrons des portes qui permettront à d'autres d'aller plus loin. La recherche initiée par le programme Coubertin consigne cette expérience pour l'avenir. »

A propos de la DGALN

La Direction générale de l'aménagement, du logement et de la nature (Ministère de la Transition écologique, Ministère de la Cohésion des Territoires et des Relations avec les collectivités territoriales) élabore, anime et évalue les politiques de l'urbanisme, de la construction, du logement (aménagement des espaces, politiques urbaines de l'habitat, politique de la ville, politique de la construction). Elle est également en charge des politiques des paysages, de la biodiversité et de l'eau (connaissance, protection, police et gestion de l'eau). Enfin, elle assure la protection de l'ensemble du patrimoine naturel, y compris la mer et le littoral. Elle est placée sous l'autorité conjointe du ministre chargé de l'Environnement et du ministre chargé du Logement.

A propos du PUCA

Le Plan urbanisme construction architecture est un plan interministériel de recherche et d'expérimentation créé en 1998 afin de faire progresser les connaissances sur les territoires et les villes et éclairer l'action publique. Rattaché à la Direction générale de l'aménagement, du logement et de la nature, il initie des programmes de recherche-action, d'expérimentation et apporte son soutien à l'innovation et à la valorisation dans les domaines de l'aménagement des territoires, de l'urbanisme, de l'habitat, de l'architecture et de la construction.

Contact presse :

Julien MOULARD

07.86.50.43.17

Julien.moulard@popsu.archi.fr

A propos de la SOLIDEO

La SOLIDEO a pour mission de veiller à la livraison des ouvrages et à la réalisation des opérations d'aménagement nécessaires à l'organisation des Jeux de Paris 2024, dans le respect d'un budget défini et d'un héritage ambitieux, durable et exemplaire. Ces ouvrages sont imaginés et conçus pour être reconvertis dès 2025 en équipements, logements et bureaux.

Contacts presse : communication@ouvrages-olympiques.fr

Fanny Auverny-Bennetot

06.07.18.59.42

f.auverny-bennetot@ouvrages-olympiques.fr

Elodie BARNIER

06.82.16.69.90

e.barnier@ouvrages-olympiques.fr