



PLATEFORME D'OBSERVATION
DES PROJETS ET STRATÉGIES URBAINES

CONSEIL STRATÉGIQUE DE LA PLATEFORME DES PROJETS ET STRATÉGIES URBAINES

OBSERVATION PLATFORM ON URBAN PROJECTS AND STRATEGIES - STRATEGIC COUNCIL



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

PUCA

plan
urbanisme
construction
architecture

Lieu de convergence des milieux de la recherche et des élus et professionnels de la ville, la plateforme POPSU croise les savoirs scientifiques et l'expertise opérationnelle pour mieux partager les questionnements et faire connaître les enjeux et les évolutions associés au fonctionnement des villes et des territoires. Elle capitalise les connaissances établies sur les politiques urbaines et en assure la diffusion pour soutenir une action publique avertie, innovante et responsable.

La plateforme est dotée d'un Conseil stratégique composé d'élus, de représentants de l'État, de responsables de services des métropoles, de chercheurs et de personnalités qualifiées. Instance d'orientation des travaux de recherches de la plateforme, le Conseil stratégique porte une vision d'ensemble et assure la cohérence entre les différentes actions de recherche.

A meeting place between the worlds of research and of those who make and govern the cities, the Observation Platform on Urban Projects and Strategies – POPSU – brings together scientific knowledge and operational expertise in the effort to better understand the challenges and trends associated with cities and territories. It gathers together – for purposes of action – established knowledge on cities and disseminates it to a range of audiences: professionals, academics, the “general public”. The platform has a Strategic Council consisting of elected local officials, government representatives, heads of city departments, researchers and specialists. Tasked with steering the platform's research work, the Strategic Council provides an overarching vision and maintains coherence between the different research activities.

PRÉSIDENT | CHAIRMAN :**Jean-Marc Offner**

Directeur général de l'Agence
d'urbanisme Bordeaux métropole
Aquitaine
Managing Director of the
Bordeaux métropole Aquitaine
Urban Planning Agency

MEMBRES | MEMBERS :**Alain Bourdin**

Professeur émérite des universités,
Ecole d'Urbanisme de Paris
Professor Emeritus, Paris School
of Urban Design

Jean-Baptiste Butlen

Sous-directeur de l'aménagement
durable, Direction Générale de
l'Aménagement, du Logement et
de la Nature, Ministère de la
Transition écologique, Ministère de
la Cohésion des territoires et des
Relations avec les collectivités
territoriales
Deputy Director for Sustainable
Planning, Department for Spatial
Planning, Housing and Nature,
Ministry of Ecological Transition,
Ministry of Territorial Cohesion and
Relations with Local Authorities

Sébastien Chambe

Directeur général adjoint de la
Métropole du Grand Lyon
Deputy Chief Executive of Greater
Lyon Metropolis

Aurélié Cousi

Directrice, adjointe au directeur
général des patrimoines, chargée
de l'architecture, Ministère
de la Culture
Director, Deputy Chief Executive of
cultural heritages, in charge of
architecture, Ministry of Culture

Marie-Christine Jaillet

Directrice de recherche au CNRS,
LISST-Cieu, à l'Université Toulouse –
Jean Jaurès, Présidente du Conseil
de développement de Toulouse
métropole, Responsable
scientifique POPSU Métropoles
Director of Research at CNRS -
LISST-Cieu, at the University of
Toulouse - Jean Jaurès, Chair of the
Development Council at Toulouse
Métropole, Head of POPSU
Métropoles

Marie-Christine Labourdette

Présidente de la Cité de
l'architecture et du patrimoine
President of the Cité de
l'architecture et du patrimoine

Jean-Baptiste Marie

Professeur, Ecole Nationale
Supérieure d'Architecture de
Clermont-Ferrand, directeur
du programme POPSU
Professor, Superior National School
of Architecture of Clermont-
Ferrand, director of the POPSU
Programme

Sandra Marsaud

Députée de la 2e circonscription
de la Charente

[Deputy \(member of parliament\)
for the second district of Charente](#)

Hélène Peskine

Secrétaire permanente du Plan
urbanisme construction
architecture, Ministère
de la Transition écologique,
Ministère de la Cohésion

des territoires et des Relations
avec les collectivités territoriales
[Permanent secretary of PUCA
\(Plan Urbanisme Construction
Architecture\), Ministry of
Ecological Transition, Ministry of
Territorial Cohesion and Relations
with Local Authorities](#)

Gilles Pinson

Professeur des universités,
Sciences Po Bordeaux
[Professor of political science,
Sciences Po Bordeaux](#)

Marie-Christine Prémartin

Directrice Exécutive de l'Expertise
et des Programmes, Ademe,
Agence de la Transition écologique
[Executive Director for Programmes
at Ademe, the Ecological
Transition Agency](#)

Hélène Reigner

Professeure des universités, Institut
d'Urbanisme et d'Aménagement
Régional, Aix-Marseille Université,
Responsable scientifique POPSU
Territoires

[University Professor, Regional
Urban Design and Spatial Planning
Institute, Aix-Marseille University,
Head of POPSU
Territoires](#)

Agnès Reiner

Directrice générale déléguée à
l'appui opérationnel et stratégique
de l'Agence nationale de la
cohésion des territoires
[Deputy Chief Executive for
Operational and Strategic Support
at the National Agency for
Regional Cohesion](#)

Nathalie Roseau

Directrice de recherche à l'Ecole
des Ponts ParisTech
[Director of Research at École des
Ponts ParisTech](#)

Emmanuel Rouède

Directeur général des Services de
la Ville de Grenoble
[Director of Services for the City of
Grenoble](#)

Franck Scherrer

Professeur titulaire en urbanisme,
Vice-recteur associé à la recherche,
à la découverte, à la création et à
l'innovation, Université de Montréal
Professor of Urban Planning, Head
of Department for Research,
Discovery, Design and Innovation,
University of Montreal

Martin Vanier

Professeur des universités,
Ecole d'Urbanisme de Paris
Professor at the Paris School
of Urban Design

Michel Vayssié

Directeur général des services,
Bordeaux Métropole
Director of Services, Bordeaux
Métropole

Pierre Veltz

Directeur de recherche, IHEDATE
Director of Research, IHEDATE



JEAN-MARC OFFNER

Directeur général de l'Agence
d'urbanisme Bordeaux
métropole Aquitaine
Managing Director of the
Bordeaux métropole Aquitaine
Urban Planning Agency

Jean-Marc OFFNER, ingénieur et urbaniste. Il est directeur général de l'a-urba (agence d'urbanisme Bordeaux métropole Aquitaine) depuis 2009. D'abord chercheur à l'Institut de Recherche des Transports, il a dirigé le Laboratoire Techniques Territoires Sociétés (Latts) de 2000 à 2008, le Département Aménagement Transport Environnement de l'Ecole des Ponts ParisTech de 1996 à 2000 et le Groupement de recherche Réseaux du CNRS de 1993 à 2000.

Il a enseigné à l'Ecole des Ponts ParisTech, à Sciences Po Paris et dans les instituts et écoles d'urbanisme. Il est ou a été membre des comités de rédaction d'*Espaces et Sociétés*, *Flux*, *Métropolis* et *Urbanisme*. Il dirige les *Cahiers de la Métropole Bordelaise*. Il participe au Comité d'orientation du Forum Vies Mobiles et préside également le Conseil stratégique de l'Ecole urbaine de Sciences Po.

Jean-Marc OFFNER, an engineer and urban planner, has been Managing Director of a-urba (Bordeaux métropole Aquitaine Urban Planning Agency) since summer 2009. Starting out as a researcher at the Institute of Transport Research, he headed the Techniques Territoires Sociétés (Latts) Laboratory from 2000 to 2008, the Planning Transport Environment Department at École des Ponts ParisTech from 1996 to 2000 and the Networks Research Group at CNRS from 1993 to 2000. He has taught at École des Ponts ParisTech, at Sciences Po Paris and in urban design institutes. He is or has been a member of the editorial committees at *Espaces et Sociétés*, *Flux*, *Métropolis* and *Urbanisme*. He manages the *Cahiers de la Métropole Bordelaise*. He is a member of the Steering Committee of the Mobile Lives Forum and also chairs the Strategic Council of Sciences Po's School of Urban Affairs.



ALAIN BOURDIN

Professeur émérite des
Universités, École d'Urbanisme
de Paris

Professor Emeritus, Paris School
of Urban Design

Alain BOURDIN, sociologue et urbaniste. Il est Professeur des Universités à l'École d'Urbanisme de Paris - UPEM. Il a été de 2008 à 2017 Président du Conseil scientifique des programmes POPSU 1 et 2 et Responsable scientifique du programme POPSU 2. Il dirige la *Revue internationale d'urbanisme*.

Ses travaux de recherche portent sur l'évolution des modes de vie urbains ; les grands projets urbains ; l'organisation de l'action et l'action urbaine locale ; le patrimoine ; l'urbanisme universitaire. Il a également développé une activité de consultant (en liaison avec des grandes équipes d'études ou de conception et des promoteurs), principalement en France. Il a notamment écrit ou dirigé : *L'urbanisme des modèles* (avec Joël Idt, L'Aube, 2016), *La métropole fragile* (Editions du Moniteur, 2015), *Métapolis revisitée* (L'Aube, 2014), *L'urbanisme d'après-crise* (L'Aube, 2010), *Du bon usage de la ville* (Descartes, 2009), *Les règles du jeu urbain* (Descartes, 2006), *La métropole des individus* (L'Aube, 2005), *Un urbanisme des modes de vie* (avec Ariella Masboungi, Editions du Moniteur, 2004), *La question locale* (PUF, 2000).

Alain BOURDIN, a sociologist and urban designer. He is a University Professor at the Paris School of Urban Design - UPEM. From 2008 to 2017, he was Chairman of the Scientific Council for the POPSU 1 and 2 programmes and Scientific Director of the POPSU 2 programme. He manages the journal *Revue internationale d'urbanisme*. The focus of his research is changes in urban lifestyles; big urban projects; the organisation of action and local urban action; heritage; academic urban design. He has also developed a career as a consultant (working with big engineering or design teams and promoters), mainly in France. Key publications as an author or editor include: *L'urbanisme des modèles* (avec Joël Idt, L'Aube, 2016), *La métropole fragile* (Editions du Moniteur, 2015), *Métapolis revisitée* (L'Aube, 2014), *L'urbanisme d'après-crise* (L'Aube, 2010), *Du bon usage de la ville* (Descartes, 2009), *Les règles du jeu urbain* (Descartes, 2006), *La métropole des individus* (L'Aube, 2005), *Un urbanisme des modes de vie* (with Ariella Masboungi, Editions du Moniteur, 2004), *La question locale* (PUF, 2000).



JEAN-BAPTISTE BUTLEN

Sous-directeur de l'aménagement durable, Direction Générale de l'Aménagement, du Logement et de la Nature, Ministère de la Transition écologique, Ministère de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales

Deputy Director for Sustainable Planning, Department for Spatial Planning, Housing and Nature, Ministry of Ecological Transition, Ministry of Territorial Cohesion and Relations with Local Authorities

Jean-Baptiste Butlen, ingénieur en chef des Ponts, des Eaux et des Forêts, diplômé de l'Ecole Nationale du Génie Rural des Eaux et des Forêts au sein d'AgroParisTech et de l'Ecole Nationale Supérieure Agronomique de Rennes. Il est également diplômé de l'Institut National Agronomique de Paris Grignon. Il est aujourd'hui Sous-directeur de l'aménagement durable au sein de la Direction de l'Habitat, de l'Urbanisme, et des Paysages. Les équipes de cette sous-direction traitent des stratégies territoriales, des grandes opérations d'urbanisme, des politiques foncières, de l'aménagement opérationnel durable et de la fiscalité de l'aménagement durable. Il a occupé précédemment différentes fonctions au sein du Ministère du Développement durable notamment celle d'Adjoint au Sous-directeur de l'action territoriale à la Direction de l'Eau et de la Biodiversité. Il a par ailleurs été Directeur Général Adjoint en charge des Finances, des Territoires, du Développement Durable, de l'Innovation et de la Communication à l'entreprise publique de la Ville de Paris, Eau de Paris.

Jean-Baptiste Butlen is a Chief Engineer in the Civil Engineering Corps (ingénieur en chef des Ponts, des Eaux et des Forêts), a graduate of the School of Rural Engineering (École Nationale du Génie Rural des Eaux et des Forêts) at AgroParisTech and the Rennes National School of Agronomy (École Nationale Supérieure Agronomique). He is also a graduate of the Paris Grignon National School of Agronomy (Institut National Agronomique). Today, he is Deputy Director for Sustainable Development at the Department of Housing, Urbanism and Landscapes (Direction de l'Habitat, de l'Urbanisme, et des Paysages). The teams in this sub-directorate deal with territorial strategies, large urban planning operations, land policies, sustainable operational spatial planning and the tax treatment of sustainable development. He previously held different positions within the Ministry of Sustainable Development, in particular as Assistant to the Deputy Director for Territorial Action in the Water and Biodiversity Department. In addition, he was Deputy CEO responsible for Finance, Territories, Sustainable Development, Innovation and Communication in the City of Paris's public water company, Eau de Paris.



SÉBASTIEN CHAMBE

Directeur général adjoint de la
Métropole du Grand Lyon
Deputy Chief Executive of
Greater Lyon Metropolis

Sébastien CHAMBE, ingénieur diplômé de l'Ecole des Ponts ParisTech, de Sciences Po Paris et de l'ESSEC Paris. Il est directeur adjoint de la Métropole du Grand Lyon. Il était auparavant directeur général adjoint de l'Institut Paris Région. Il a également occupé le poste de Directeur de la stratégie territoriale et des politiques urbaines de la Métropole de Lyon où il a notamment suivi la révision générale du PLUH d'agglomération, le déclassement de l'autoroute A6-A7, la rénovation des pôles d'échange de Part-Dieu et Perrache, la candidature Ecocité de Lyon ou encore le premier Schéma directeur des énergies mis en œuvre par une agglomération en France. Son expérience antérieure l'avait amené à créer et coordonner l'inter-Scot de l'aire métropolitaine lyonnaise, de 2002 à 2006 puis à piloter au sein de l'Etablissement Public d'Aménagement de Saint-Etienne le grand projet urbain Manufacture – Plaine Achille conçu par Alexandre Chemetoff, de 2006 à 2011.

Sébastien CHAMBE, engineer graduated from the Ecole des Ponts ParisTech, Sciences Po Paris and ESSEC Paris. He is Deputy Chief Executive of Greater Lyon and was before Deputy Director General of the Paris Region's Institute. He was previously Director of territorial strategy and urban policies for Lyon Métropole, when he notably oversaw the general review of the city's Local Urban Housing Plan, the downgrading of the A6-A7 motorway, the renovation of the Part-Dieu and Perrache interchange hubs, the City of Lyon's application for eco-city status, and the first energy master plan implemented by a city in France. Prior to that, he created and coordinated the inter-Scot plan for Lyon metropolitan area from 2002 to 2006, before moving to the Saint-Etienne Public Planning Establishment to manage the big Manufacture – Plaine Achille urban project designed by Alexandre Chemetoff, from 2006 to 2011.



AURÉLIE COUSI

Directrice, adjointe au directeur
général des patrimoines,
chargée de l'architecture,
Ministère de la Culture

Director, Deputy Chief Executive
of cultural heritages, in charge of
architecture, Ministry of Culture

Aurélie Cousi a rejoint le ministère de la Culture le 1^{er} février 2020 dans les fonctions de directrice, adjointe au directeur général des patrimoines, chargée de l'architecture. Diplômée de l'École polytechnique et ingénieure en chef des ponts, des eaux et des forêts, elle exerce depuis 15 ans au sein de l'État, de ses établissements publics et des collectivités dans les domaines de l'aménagement, l'urbanisme et la construction publique.

Cheffe de la mission immobilière auprès du directeur régional et interdépartementale de l'écologie et de l'aménagement d'Île-de-France de 2007 à 2009, puis directrice adjointe en charge de la stratégie opérationnelle à la direction de l'immobilier de l'établissement public Paris-Saclay, en charge du pilotage des projets de construction des grandes écoles et universités, Aurélie Cousi est nommée conseillère en charge de l'urbanisme au cabinet du maire de Paris en 2013, avant de prendre la direction du service de l'aménagement à la direction de l'urbanisme de 2015 à 2017. Depuis juillet 2017, elle était directrice générale adjointe en charge de l'aménagement au sein de Grand Paris Aménagement.

Aurélie Cousi joined the Ministry of Culture on 1st February 2020 as Assistant Director to the Heritage Director, with responsibility for architecture. A graduate of École polytechnique and a senior civil engineer with a degree from France's premier civil engineering school, she has been working in the public sector for 15 years, in government institutions and local authorities, focusing on spatial planning, urban design and public construction. She was head of the real estate section reporting to Île-de-France's Regional and Interdepartmental Director of Ecology and Planning from 2007 to 2009, then deputy director with responsibility for operational strategy at the public Paris-Saclay real estate directorate, in charge of the management of the construction of advanced schools and universities. Aurélie Cousi was appointed councillor with responsibility for urban planning in the office of the Mayor of Paris in 2013, before becoming head of the planning department at the urban planning directorate from 2015 to 2017. From July 2017, she was Deputy Executive Director with responsibility for planning at Grand Paris Aménagement.



MARIE-CHRISTINE JAILLET

Directrice de recherche au
CNRS, LISST-Cieu, à l'Université
Toulouse – Jean Jaurès,
Présidente du Conseil de
développement de Toulouse
métropole, Responsable
scientifique POPSU Métropoles
Director of Research at CNRS -
LISST-Cieu, at the University of
Toulouse – Jean Jaurès, Chair of
the Development Council at
Toulouse Métropole, Head of
POPSU Métropoles

Marie-Christine JAILLET, sociologue diplômée de l'Université Lyon 2, Directrice de recherche au CNRS à l'Université Toulouse - Jean Jaurès. Elle a conduit de nombreuses recherches sur les transformations des villes contemporaines. Questionnant les « fragilités » inhérentes à la métropolisation, elle s'attache à observer la manière dont la question de la « solidarité » émerge et est prise en charge dans les politiques urbaines et de l'habitat. Elle travaille aujourd'hui au développement d'un Institut de la ville à Toulouse et anime le réseau français de recherche sur l'habitat et le logement (REHAL), ce qui l'a conduit à engager des coopérations avec le Réseau des acteurs de l'habitat, et plus particulièrement avec l'Union Sociale pour l'Habitat. Elle préside le Conseil de développement (Codev) de la métropole toulousaine depuis avril 2013. Par ailleurs, elle est membre du Comité éditorial de la revue *Urbanisme*. Elle prend la Responsabilité scientifique du programme POPSU métropoles en 2017.

Marie-Christine JAILLET, sociologist graduated from Lyon University 2, Director of Research at CNRS, Jean Jaurès University. She has conducted numerous studies on changes in contemporary cities. Exploring the "fragilities" inherent in metropolitanisation, she seeks to observe the way in which the question of "solidarity" emerges and is dealt with in urban and housing policies. She is currently working on the development of an Institute of the City in Toulouse and heads REHAL (the French network for research on habitat and housing), which has led her to enter into cooperations with housing specialist networks, in particular Union Sociale pour l'Habitat. She has headed the city of Toulouse's Development Councils since April 2013. She was also a member of the Editorial Committee of the journal *Urbanisme*. In 2017, she assumed scientific responsibility for the POPSU métropoles programme.



MARIE-CHRISTINE LABOURDETTE

Présidente de la Cité de
l'architecture et du patrimoine
President of the Cité de
l'architecture et du patrimoine

Marie-Christine Labourdette,

diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris, ancienne élève de l'Ena (promotion Montaigne 1986-1988), a débuté sa carrière à la Ville de Paris. Elle rejoint le Ministère de la Culture et de la Communication en 1994 en tant que responsable de la mission du développement de la déconcentration à la Direction de l'administration générale. Après un passage à la Commission européenne et à la délégation d'Électricité de France en Hongrie elle devient secrétaire générale de l'Académie de France à Rome de 1999 à 2003 puis Directrice régionale des affaires culturelles de Bourgogne jusqu'en 2007. Elle est conseillère aux patrimoines, à l'architecture et aux musées auprès de la ministre de la Culture et de la Communication, Christine Albanel, avant d'être nommée en 2008 Directrice des musées de France, puis Directrice, chargée des musées à la Direction générale des patrimoines au Ministère de la culture de 2010 à 2018. Le 1^{er} mars 2018 elle devient présidente de la Cité de l'architecture & du patrimoine pour un mandat de trois ans.

Marie-Christine Labourdette, a

graduate of the Paris Institute of Political Studies, a former student at ENA (class Montaigne 1986-1988), began her career at the City of Paris. She joined the Culture and Communication Ministry in 1994 as head of the devolution development task force in the General Administration Directorate. After a stint at the European Commission and in the Électricité de France Delegation in Hungary, she became general secretary of the Académie de France in Rome from 1999 to 2003, then Regional Director for Cultural Affairs in Bourgogne until 2007. She was adviser on heritage, architecture and museums to Christine Albanel, the Minister of Culture and Communication, before being appointed Director of the Museums of France in 2008, then Director for museums at the Central Heritage Directorate in the Ministry of Culture from 2010 to 2018. On 1 March 2018 she became president of the Cité de l'architecture & du patrimoine for a three-year term.



JEAN-BAPTISTE MARIE

Professeur, Ecole Nationale
Supérieure d'Architecture
de Clermont-Ferrand, directeur
du programme POPSU

Professor, Superior National
School of Architecture
of Clermont-Ferrand, director
of the POPSU Programme

Jean-Baptiste MARIE, architecte, docteur en architecture, diplômé de l'Ecole nationale supérieure d'architecture de Versailles et de l'Ecole Boule. Il est directeur de la Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines pilotée par le Puca (Plan Urbanisme Construction Architecture) au Ministère de la Transition écologique et au Ministère de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, au sein du GIP Europe des projets architecturaux et urbains (EPAU).

Il assurait auparavant, depuis 2008, le secrétariat scientifique de la plateforme européenne POPSU et depuis 2011 de la plateforme française. Il est par ailleurs Professeur des Écoles nationales supérieures d'architecture (Ensa) où il enseigne dans le champ *Théories et pratiques de la conception architecturale et urbaine* à l'Ensa de Clermont-Ferrand et y dirige l'équipe de recherche *Ressources*. Il a auparavant enseigné dans les Ensa de Normandie et de Versailles.

Jean-Baptiste MARIE architect, doctor of architecture, graduate of the National School of Architecture of Versailles and Ecole Boule. He is director of the POPSU platform run by Puca (Plan Urbanisme Construction Architecture) at the Ministry of Ecological at the Ministry of Territorial Cohesion and Relations with Local Authorities, within the Europe of architecturals and urbans projects Public interest Group. Prior to that, from 2008, he was Scientific Secretary of the European POPSU platform, and from 2011 of the French platform. He is also Professor in France's national schools of architecture (Ensa) where he teaches on *Theories and practices of architectural and urban design* at Ensa de Clermont-Ferrand and directs the research team *Ressources*. He previously taught at the Ensas of Normandy and Versailles.



SANDRA MARSAUD

Députée de la 2^e circonscription
de la Charente

Deputy (member of parliament)
for the second district
of Charente

Sandra Marsaud est diplômée de l'université bordelaise Michel de Montaigne en géographie et aménagement du territoire (2001) ainsi qu'en urbanisme opérationnel (2003).

Responsable d'un bureau d'études en urbanisme et développement local pendant 10 ans, elle a réalisé de nombreux projets d'aménagement pour les collectivités locales dans le grand sud-ouest.

Conseillère municipale et déléguée à l'intercommunalité de 2014 à 2020, elle est élue députée de la deuxième circonscription de la Charente le 18 juin 2017. Elle fait partie de la commission du développement durable et de l'aménagement du territoire [DDAT], et notamment Vice-présidente du groupe d'études Urbanisme.

Depuis le début du mandat, elle s'est particulièrement investie sur les questions liées à la revitalisation et la reconquête des territoires ruraux et singulièrement des centres bourgs. Rapporteuse pour avis de la loi ELAN, impliquée au quotidien sur les plans structurants « Action Coeur de Ville » et « Petites villes de demain », Sandra Marsaud est également engagée dans le déploiement des Contrats de Transition Ecologique au plan national.

Sandra Marsaud accompagne le programme POPSU Territoires depuis 2018.

Sandra Marsaud has a degree in geography and spatial planning from the Michel de Montaigne University in Bordeaux (2001) as well as a degree in urban planning practice (2003).

As head of an urban planning and local development design office for 10 years, she conducted numerous development projects for local authorities in south-western France. A municipal councillor and intermunicipal representative from 2014 to 2020, she was elected Deputy for the second district of Charente on 18 June 2017. She is a member of the sustainable development and spatial planning commission [DDAT], and notably deputy chair of the Urbanism research group.

Since the start of her term of office, she has focused particularly on questions associated with the revitalisation and recovery of rural areas and especially rural town centres. A contributing rapporteur in the drafting of the ELAN Act, with day-to-day involvement in the strategic "Town Centre Action" and "Small Towns of tomorrow" plans, Sandra Marsaud is also involved in the national roll-out of Ecological Transition Contracts.

Sandra Marsaud has supported the POPSU Territoires programme since 2018.



HÉLÈNE PESKINE

Secrétaire permanente du Plan
urbanisme construction
architecture, Ministère de la
Transition écologique, Ministère
de la Cohésion des territoires et
des Relations avec les
collectivités territoriales

Permanent secretary of PUCA
(Plan Urbanisme Construction
Architecture), Ministry of
Ecological Transition, Ministry of
Territorial Cohesion and
Relations with Local Authorities

Hélène PESKINE, architecte et urbaniste en Chef de l'Etat, diplômée de l'INSA Strasbourg et de l'École des Ponts ParisTech. Elle est Secrétaire permanente du Plan urbanisme construction architecture, au Ministère de la Transition écologique et au Ministère de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales. Elle occupait précédemment la fonction de directrice adjointe de Cabinet auprès de la ministre de l'Environnement, de l'Energie et de la Mer, après avoir été sa conseillère en charge de la transition énergétique, du climat, de l'éco-mobilité et du bâtiment durable.

Elle a également exercé la mission de conseillère du développement durable, transport, logement, énergie au Cabinet du président de l'Assemblée Nationale. Durant près de dix ans, elle a occupé différentes fonctions de direction de projets et de services au sein du ministère et contribué notamment aux travaux et aux études sur le Grand Paris et sur l'aménagement de la région parisienne.

Hélène PESKINE, architect and Chief Government Urban Planner, graduated from INSA Strasbourg and Ecole des Ponts ParisTech. She is Permanent Secretary of PUCA (Plan Urbanisme Construction Architecture), at the Ministry of Ecological, Transition and at the Ministry of Territorial Cohesion and Relations with Local Authorities. She was previously Deputy Cabinet Director to the Minister of the Environment, Energy and the Sea, having been adviser to the Minister on energy transition, the climate, eco-mobility and sustainable buildings. She was also adviser for sustainable development, transport, housing, and energy in the Cabinet of the President of the National Assembly. For almost ten years, she occupied different project and department management posts at the Ministry, and notably contributed to the work and studies relating to Greater Paris and to the development of the Paris region.



GILLES PINSON

Professeur des universités,
Sciences Po Bordeaux
University Professor,
Sciences Po Bordeaux

Gilles PINSON, politiste. Il est Professeur de science politique à Sciences Po Bordeaux où il dirige le master *Stratégies et Gouvernances Métropolitaines*, et chercheur au Centre Emile Durkheim (UMR 5116). Ses travaux portent sur la et les politique(s) urbaine(s), sur la gouvernance urbaine et métropolitaine et sur les transformations des rapports entre Etats et villes. Entre 2009 et 2011, il a présidé aux travaux du groupe de travail sur les « Systèmes métropolitains » mis en place par la DATAR dans le cadre de la prospective Territoires 2040. Il est par ailleurs l'un des quatre membres fondateurs du Laboratoire d'Excellence « Intelligences des Mondes Urbains » de l'Université de Lyon, lauréat de l'appel d'offre des Investissements d'Avenir en 2011. Il est aujourd'hui responsable scientifique du Forum Urbain, structure de valorisation de la recherche urbaine, lauréat de l'appel d'offre *Centre d'Innovation Sociétale* de l'IdEx de l'Université de Bordeaux en 2015. Il a été co-rédacteur en chef de la revue en ligne *Métropoles* de 2009 à 2014 et aujourd'hui membre du comité de rédaction. Parmi ses publications : *Gouverner la ville par projet. Urbanisme et gouvernance des villes européennes* (Presses de Sciences Po, 2009) et *Debating the Neoliberal City* (Routledge, 2017).

Gilles PINSON, Professor of Political Science. He is a teacher at Sciences Po Bordeaux where he heads the Masters programme in *Metropolitan Strategies and Governances*, and a researcher at the Emile Durkheim Centre (UMR 5116). The focus of his work is urban politics and policy, urban and metropolitan governance, and the transformations in the relations between states and cities. Between 2009 and 2011, he oversaw the work of the "Metropolitan Systems" working group set up by DATAR as part of its Territories 2040 prospective. He is also one of the four founding members of the "Intelligences of Urban Worlds" Excellence Laboratory at Lyon University, which won an Investments for the Future bid in 2011. Today, he is scientific director of the Urban Forum, a structure for the dissemination of urban research, winning the *Centre d'Innovation Sociétale* call for bids issued by Bordeaux University's IdEx in 2015. He was joint chief editor of the online journal *Métropoles* from 2009 to 2014 and is now a member of its editorial committee. His publications include: *Gouverner la ville par projet. Urbanisme et gouvernance des villes européennes* (Presses de Sciences Po, 2009) et *Debating the Neoliberal City* (Routledge, 2017).



MARIE-CHRISTINE PRÉMARTIN

Directrice Exécutive de
l'Expertise et des Programmes,
Ademe, Agence de la Transition
écologique

Executive Director for
Programmes at Ademe, the
Ecological Transition Agency

Marie-Christine PRÉMARTIN,

Ingénieure Générale des Ponts, des Eaux et Forêts, Marie-Christine Prémartin est directrice exécutive de l'expertise et des programmes à l'Ademe depuis plus de 7 ans. A ce titre, elle est chargée de définir, impulser et mettre en œuvre les actions stratégiques de l'Agence dans les domaines de la transition écologique, énergétique et climatique, et du programme des investissements d'avenir géré par l'agence. Elle assure ainsi le pilotage et l'animation de 5 directions : Villes et Territoires Durables, Adaptation Aménagement et Trajectoires Bas Carbone, Economie Circulaire et Déchets, Bioéconomie et Energies Renouvelables, Entreprises et Transitions Industrielles. Auparavant elle a exercé différentes fonctions en collectivité (DCA Pôle Aménagement durable au Conseil Départemental de la Seine Saint Denis) et au sein du ministère de la Transition Ecologique, dans les domaines du développement durable, de l'aménagement et des transports.

Marie-Christine PRÉMARTIN,

a senior civil engineer (graduate of France's premier civil engineering school, École des Ponts, des Eaux et Forêts), has been Executive Director Of Assessment And Programmes at Ademe for more than 7 years. In this role, she is responsible for deciding, initiating and implementing the Agency's strategic actions relating to ecological, energy and climate transition, and for the Agency's Future Investments programme. She manages and coordinates 5 departments: Sustainable Cities and Regions, Planning Adaptation and Low-Carbon Trajectories, Circular Economy and Waste, Bioeconomics and Renewable Energy, Industrial Enterprises and Transitions. Previously, she held different posts in local authority structures (Assistant Director of the Sustainable Planning Unit in the Seine Saint Denis Departmental Council) and at the Ministry of Ecological, Transition, working in the fields of sustainable development, spatial planning and transport..



HÉLÈNE REIGNER

Professeure des universités,
Institut d'Urbanisme et
d'Aménagement Régional, Aix-
Marseille Université,
Responsable scientifique POPSU
Territoires

University Professor, Regional
Urban Design and Spatial
Planning Institute, Aix-Marseille
University, Head of POPSU
Territoires

Hélène REIGNER, est docteure en science politique et professeure en aménagement et urbanisme. Elle est directrice adjointe de l'Institut d'Urbanisme et d'Aménagement Régional (IUAR) de l'université d'Aix-Marseille et chercheuse au LIEU (UR 889). Depuis 2014, elle co-dirige la revue *Métropoles*. En tant que membre du conseil scientifique de la Région Sud, elle accompagne la Région en matière de planification et de prospective territoriales. Ses travaux portent sur les enjeux de solidarité territoriale, sur la capacité de l'action publique à niveler les écarts entre les territoires. Pour cela, elle s'intéresse au cadrage, à la mise en œuvre et aux effets socio-spatiaux des politiques urbaines. Elle a notamment publié : *Nouvelles idéologies urbaines. Dictionnaire critique de la ville mobile, verte et sûre*, (avec Th. Brenac et F. Hernandez, 2013), « La gouvernance métropolitaine à l'épreuve de ses marges. Coalitions périphériques, discontinuités de gouvernance et néolibéralisation des politiques urbaines », revue *Métropoles* (avec N. Raimbault, 2018). En 2020, elle prend la responsabilité scientifique de POPSU Territoires.

Hélène REIGNER holds a PhD in political science and a professorship in spatial planning and urban design. She is Deputy Director of the Regional Urban Design and Spatial Planning Institute (IUAR) at Aix-Marseille University and a researcher at the LIEU (UR 889). Since 2014, she has been co-editor of the journal *Métropoles*. As a member of the Southern Region's scientific council, she supports the Region in matters of territorial planning and forecasting. Her research subjects are issues of territorial solidarity and the capacity of public action to level out differences between regions. In relation to this, she studies the framing, implementation and socio-spatial effects of urban policies. Significant publications include: *Nouvelles idéologies urbaines. Dictionnaire critique de la ville mobile, verte et sûre*, (with Th. Brenac and F. Hernandez, 2013), « La gouvernance métropolitaine à l'épreuve de ses marges. Coalitions périphériques, discontinuités de gouvernance et néolibéralisation des politiques urbaines », *Métropoles journal* (with N. Raimbault, 2018). In 2020, she assumed scientific responsibility for the POPSU Territoires programme.



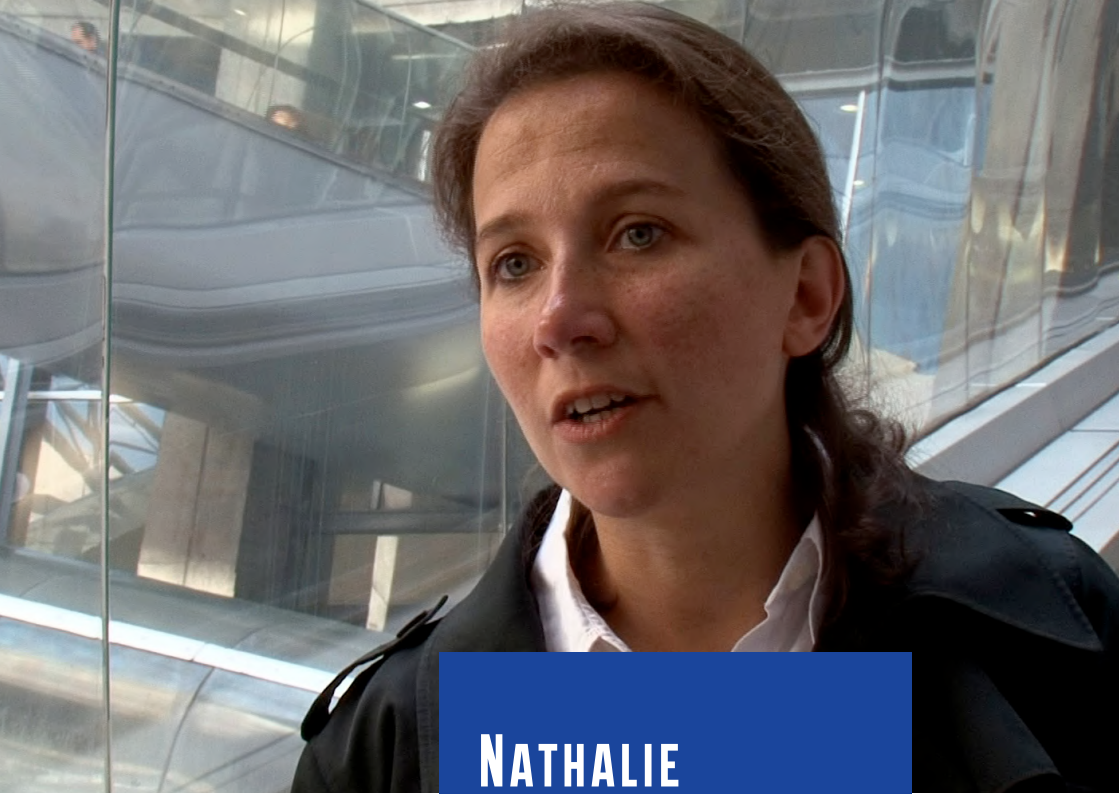
AGNÈS REINER

Directrice générale déléguée
à l'appui opérationnel et
stratégique de l'Agence
nationale de la cohésion
des territoires

Deputy Chief Executive
for Operational and Strategic
Support at the National Agency
for Regional Cohesion

Agnès Reiner, administratrice territoriale hors classe, est directrice générale déléguée à l'appui opérationnel et stratégique, à l'Agence nationale de la cohésion des territoires. Cette direction regroupe les ressources nécessaires à l'élaboration des orientations stratégiques de l'agence et au soutien opérationnel des projets portés par les territoires. Elle occupait précédemment les fonctions de sous-directrice de l'accueil et de l'accompagnement des étrangers au ministère de l'intérieur. Elle a également travaillé à la direction générale des collectivités locales au sein de la sous-direction des élus locaux et de la fonction publique territoriale. Elle fut directrice générale adjointe du Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) puis de l'Association des maires de France. Elle a commencé son parcours professionnel au conseil départemental des Vosges en tant que directrice adjointe des interventions sociales puis au CNFPT en tant que directrice des concours.

Agnès Reiner is a senior territorial administrator and Deputy Chief Executive for operational and strategic support at the National Agency for Regional Cohesion. This section collects the resources needed for the development of the agency's strategic priorities and to provide operational support for projects conducted by the regions. She previously held the position of deputy director for the reception and support of foreigners at the Ministry of the Interior. She also worked at the central local authority directorate at the sub-directorate for local elected officials and regional public service. She was Deputy Director-General of the National Centre for Regional Public Service (CNFPT) then of the Association of Mayors of France. She began her career at the Vosges Departmental Council as Deputy Director for Social Affairs, then at CNFPT as Director of Entrance Examinations.



NATHALIE ROSEAU

Directrice de recherche
à l'Ecole des Ponts ParisTech
Director of Research at École
des Ponts ParisTech

Nathalie Roseau est architecte ingénieur (X-Ponts), docteur et habilitée à diriger les recherches en urbanisme. Elle est Professeure associée de l'École des Ponts ParisTech et directrice du Laboratoire Techniques, Territoires et Sociétés. De 1993 à 2003, elle a exercé dix ans dans les domaines de la planification urbaine et régionale en Île-de-France (DREIF et DATAR), puis comme architecte chef de projet au sein de la maîtrise d'œuvre architecturale d'Aéroports de Paris (Paul Andreu). Elle rejoint l'École des Ponts en 2003 pour engager une thèse sur l'influence qu'a eue l'aéronautique sur le devenir des villes, et œuvrer à la réforme du Mastère Spécialisé Aménagement et Maîtrise d'Ouvrage Urbaine qu'elle dirige jusqu'en 2016. Ses recherches portent sur les dynamiques de transformation métropolitaine, question qu'elle aborde par l'analyse des représentations urbaines et du rôle des infrastructures. Elle est co-fondatrice et animatrice du projet de recherche « Inventer le Grand Paris, Histoire croisée des métropoles » (www.inventerlegrandparis.fr). Membre des comités de rédaction du *Journal of Transport History* et de la revue *Le Visiteur*, elle est membre du conseil scientifique de l'IHEDATE.

Nathalie Roseau, PhD, is an architect and engineer (X-Ponts) and a qualified research supervisor in the field of urban planning. She is Assistant Professor at École des Ponts ParisTech and Director of the Technologies, Territories and Societies Laboratory. For 10 years, between 1993 and 2003, she worked in the fields of urban and regional planning in Île-de-France (DREIF and DATAR), then as an architect and project manager on the architectural project team for Aéroports de Paris (Paul Andreu). In 2003, she joined École des Ponts to undertake a thesis on the influence of aeronautics on urban development, and to work on the reform of the Advanced Masters Degree in Spatial Planning and Urban Construction, which she headed until 2016. Her research field is the dynamics of metropolitan transformation, a question she tackles through the analysis of urban representations and of the role of infrastructures. She is a co-founder and coordinator of the research project "Inventer le Grand Paris, Histoire croisée des métropoles" [the invention of Greater Paris, the overlapping history of metropolitan regions] (www.inventerlegrandparis.fr). She is a member of the editorial committees of the *Journal of Transport History* and *Le Visiteur*, as well as of the scientific council of IHEDATE.



EMMANUEL ROUÈDE

Directeur général des Services
de la Ville de Grenoble
Director of Services for the City
of Grenoble

Emmanuel ROUÈDE, ingénieur diplômé de l'École Polytechnique et de l'École des Ponts ParisTech. Il est Directeur général des Services de la Ville de Grenoble. Il était auparavant Directeur général adjoint Cohérence territoriale à Grenoble-Alpes Métropole. Il a travaillé au sein des services de l'Etat et des collectivités territoriales : Métropoles de Strasbourg et de Grenoble, et Départements du Nord et du Bas-Rhin, au sein desquels il a piloté des DGAs pluridisciplinaires, avec pour traits communs l'aménagement du territoire et la fabrique de la ville. Il est actuellement Directeur général adjoint de Grenoble-Alpes Métropole. Il a participé à la mise en œuvre des stratégies et projets urbains de Strasbourg et de Grenoble, qui partagent des engagements très forts pour l'innovation au service de la ville en transition, et des politiques de mobilité durable. Par ailleurs, il a accompagné les mouvements de réorganisation qu'ont connus les collectivités et les services de l'État, décentralisation et métropolisation.

Emmanuel ROUÈDE, an engineering graduate from Ecole Polytechnique and Ecole des Ponts ParisTech. He is General Manager of the services of the City of Grenoble. He was previously Deputy Director General Territorial Cohesion at Grenoble-Alpes Métropole. He has worked within state administrations and local authorities: Strasbourg and Grenoble metropolitan regions, *Départements* Nord and Bas-Rhin, where he has managed multidisciplinary directorates all involved in spatial management and city development. He is currently Deputy Director of Grenoble-Alpes Métropole. He has been involved in the implementation of urban strategies and projects in Strasbourg and Grenoble, which are both strongly committed to innovation as applied to the city in transition, and to sustainable mobility policies. In addition, he has provided his support in the reorganisation processes that have been experienced both by local authorities and state departments, with decentralisation and metropolisation.



FRANCK SCHERRER

Professeur titulaire en urbanisme,
Vice-recteur associé à la
recherche, à la découverte,
à la création et à l'innovation,
Université de Montréal
Professor of Urban Planning,
Head of Department for
Research, Discovery, Design
and Innovation, University
of Montreal

Franck Scherrer, ancien élève de L'ENS Paris, PhD en urbanisme (Institut d'urbanisme de Paris), est professeur titulaire d'urbanisme à l'Université de Montréal. Il a été directeur de l'École d'urbanisme et d'architecture de paysage et de l'Institut Environnement – développement durable – économie circulaire (IEDDEC). Ses recherches portent sur les infrastructures urbaines (eau, transport), l'action collective métropolitaine (participation publique, planification stratégique, prospective...), l'urbanisme de transition et l'économie circulaire. Il est actuellement conseiller spécial et vice-recteur associé au vice-rectorat à la recherche, à la découverte, à la création et à l'innovation où il dirige en particulier l'initiative Chemins de transition.

Franck Scherrer, a graduate of ENS Paris, and holder of a PhD in urban planning from the Paris Institute of Urban Planning, is Professor of urban planning at the University of Montreal. He was director of the School of Urban Planning and Landscape Architecture and of the Environment – Sustainable Development – Circular Economy Institute (IEDDEC). His research subjects include urban infrastructures (water, transport), collective metropolitan action (public participation, strategic planning, forecasting...), urban transition planning and the circular economy. He is currently a special adviser and assistant vice-chancellor for research, discovery, design and innovation, where he has particular responsibility for the Transition Paths initiative.



MARTIN VANIER

Professeur, Ecole
d'Urbanisme de Paris
Professor, Paris School
of Urban Design

Martin Vanier est géographe, actuellement professeur à l'école d'urbanisme de Paris (Paris Est Créteil). Professeur dans l'enseignement secondaire, maître de conférences à l'université Lumière-Lyon II, puis professeur à l'institut de géographie alpine de Grenoble, il a développé son champ de recherches sur la ville industrielle (thèse sur l'industrie textile et Troyes en 1988), puis sur les politiques publiques qui la concernent, puis plus largement sur les dynamiques territoriales et l'aménagement du territoire (métropolisation, périurbanisation, recomposition, gouvernance, prospective...). Il a dirigé ou codirigé 9 ouvrages collectifs et en a produit ou co-produit 5, dont *Le pouvoir des territoires : essai sur l'interterritorialité* en 2008 (réédité en 2010) et *Demain les territoires : capitalisme réticulaire et espace politique* en 2015. Il est également consultant depuis 2003, directeur d'études au sein de la coopérative conseil Acadie depuis 2009.

Martin Vanier is a geographer, currently a professor at the Paris School of Urban Design (Paris Est Créteil). A secondary school teacher, then assistant professor at University Lumière-Lyon II, then a professor at the Institute of Alpine Geography in Grenoble, he developed his field of research on the industrial city (thesis on the textile industry in Troyes in 1988), then on the public policies relating to it, then more broadly on territorial dynamics and regional planning (metropolitanisation, periurbanisation, restructuring, governance, forecasting...). He has edited or co-edited 9 multi-author publications and produced or coproduced 5, including « *Le pouvoir des territoires : essai sur l'interterritorialité* » in 2008 (reprinted in 2010) and « *Demain les territoires : capitalisme réticulaire et espace politique* » in 2015. He has also been a consultant since 2003, and director of studies at the Acadie consultancy cooperative since 2009.



MICHEL VAYSSIÉ

Directeur général des services,
Bordeaux Métropole
Director of Services, Bordeaux
Métropole

Michel VAYSSIÉ, magistrat des Chambres régionales des comptes. Il est depuis 2020 le Directeur général des services de la métropole de Bordeaux. De 2014 à 2020, il occupe les fonctions de Directeur général des services de la ville de Lille après avoir occupé ces mêmes fonctions la Communauté urbaine de Bordeaux.

Michel VAYSSIÉ, magistrate of the Regional Chambers of Audit. Since 2020, he is Director of Services of Bordeaux Métropole. From 2014 to 2020, he was managing Director of Services for the city of Lille, before having occupied the same position in the urban community of Bordeaux.



PIERRE VELTZ

Directeur de recherche,
IHEDATE
Director of Research, IHEDATE

Pierre VELTZ, ingénieur diplômé de l'École Polytechnique et de l'École des Ponts ParisTech, docteur en sociologie de l'Ecole des hautes études en sciences sociales et Habilité à diriger des recherches (HDR). Il est Grand Prix de l'urbanisme en 2017. Il a été de 2010 à 2015, Président-directeur général de l'établissement public de ParisSaclay, après avoir dirigé la mission Grand Paris auprès de Christian Blanc. Il a d'abord travaillé dans les domaines de la planification urbaine, dans l'administration de l'Equipe et à la SCET. De 1999 à 2003, il a été directeur de l'Ecole des Ponts ParisTech.

Il a créé le Laboratoire Techniques – Territoires – Sociétés (Latts) et dirigé l'Institut pour le développement et l'aménagement des territoires en Europe (IHEDATE). Ses travaux portent principalement sur la relation économie-territoires. Il est l'auteur de nombreux ouvrages, notamment :

Mondialisation, villes

et territoires : L'économie d'archipel

(1996), *Faut-il sauver les grandes écoles ?*

De la culture de la sélection

à la culture de l'innovation (2007).

Le nouveau monde industriel (2008),

Paris France, Monde. Repenser l'économie par le territoire (2012).

Son dernier ouvrage s'intitule *La société hyper-industrielle. Le nouveau capitalisme productif* (2017).

Pierre VELTZ, engineering graduate from École Polytechnique and École des Ponts ParisTech, holder of a PhD in sociology from the School for Advanced Social Science Studies and of an accreditation to supervise research (HDR). He was awarded the Grand Prix de l'urbanisme in 2017. From 2010 to 2015 he was Chairman and Chief Executive of the ParisSaclay public company, before heading the Grand Paris mission reporting to Christian Blanc. He first worked in the fields of urban planning, in the Infrastructure Department and at the SCET project engineering company. From 1999 to 2003, he was Director of École des Ponts ParisTech. He set up Latts (technologies, territories and societies laboratory) and headed IHEDATE (institute for territorial development and planning in Europe). The main focus of his work is the relationship between the economy and the regions. He is the author of numerous publications, in particular: *Mondialisation, villes et territoires : L'économie d'archipel* (1996), *Faut-il sauver les grandes écoles ? De la culture de la sélection à la culture de l'innovation* (2007), *Le nouveau monde industriel* (2008), *Paris France, Monde. Repenser l'économie par le territoire* (2012), *La société hyper-industrielle. Le nouveau capitalisme productif* (2017). He was awarded the Grand Prix de l'urbanisme in 2017.

DIRECTION DU PROGRAMME POPSU MANAGEMENT OF THE POPSU PROGRAMME

Jean-Marc Offner

Directeur Général de l'a'urba, Président du Conseil Stratégique de POPSU
Managing Director of the Bordeaux métropole Aquitaine
Urban Planning Agency, Chairman of strategic council

Jean-Baptiste Marie

Directeur du programme
Director

Aurore Meyfroidt

Secrétaire Scientifique
Scientific secretary

Fabienne Dran

Assistante de gestion
Management assistant

Programme POPSU Métropoles

Marie-Christine Jaillet

Directrice de Recherche CNRS, LISST-Cieu,
Responsable Scientifique du programme POPSU Métropoles
Director of research at CNRS, LISST-Cieu, Head of POPSU Métropoles

Julien Moulard

Responsable de programme
Project Manager

Programme POPSU Territoires

Hélène Reigner

Professeure des Universités, Aix-Marseille Université, LIEU,
Responsable Scientifique du programme POPSU Territoires
University professor, Aix-Marseille University, LIEU, Head of POPSU Territoires

Hélène Milet

Responsable de programme
Project Manager

VALORISATION, CAPITALISATION ET RELATIONS PRESSE PROMOTION OF THE POPSU PROGRAMME

Bénédicte Bercovici

Chargée de valorisation
Promotion Executive

Christophe Perrocheau

Chargé de valorisation
Promotion Executive

Othman Latrèche

Attaché de presse, chargé de veille scientifique et technique
Press agent, in charge of scientific and technical watch

Carole Jovignot

Responsable du service capitalisation
Head of the capitalisation's service

Les partenaires de POPSU :



Les métropoles partenaires de POPSU :



Crédits photos : copyright Ministère de la Transition écologique,
Ministère de la Cohésion des territoires, copyright droits réservés
Conception graphique : Figures Libres / Maud Boyer et Chloé Listrat

**PLATEFORME D'OBSERVATION DES PROJETS
ET STRATÉGIES URBAINES**
**OBSERVATION PLATFORM ON URBAN PROJECTS
AND STRATEGIES**

Plan Urbanisme Construction Architecture
Grande Arche de la Défense - Paroi Sud
Ministère de la Transition écologique
Ministère de la Cohésion des territoires
et des Relations avec les collectivités territoriales
92055 La Défense Cedex
+33 (0) 1 40 81 24 37

www.popsu.archi.fr

www.urbanisme-puca.gouv.fr

 [popsu_puca](#)

 [popsu](#)

 [Puca Popsu](#)



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*

PUCA

plan
urbanisme
construction
architecture