



# Quelle place pour quel travail en ville ?



***Les conditions économiques, sociales et environnementales de la ville productive***

Jeudi 12 mars 2020

# Un héritage fort...

---

- Un lien historique : ville et travail
- Un héritage « lourd » : une ville pensée au moment des trente glorieuses, pour un travailleur peu qualifié, en CDI à temps plein et marquée par une spécialisation des zones d'activités



# ...et une pensée contemporaine « faible »

---

- Une vision de l'emploi réductrice marquée par la prédominance de deux basculements :
  - L'économie (et la société) de la connaissance ; La ville (et la classe) créative
  - La métropolisation et « le désert français »
- Le succès de certains « objets urbains » : *coworking* et tiers lieux
- Un objet de recherche (relativement) peu analysé

*« la place du travail dans les projets d'aménagement urbain reste globalement impensée ou mal pensée » (Club Ville Aménagement)*



# **La réalité du travail, entre continuités et mutations**

# La persistance de certaines représentations

- La fin de l'industrie / l'emploi industriel
- Tous mécanisés ou robotisés ?
- Fin du salariat, si ce n'est du travail
- Tous indépendants et/ou *uberisés* ?
- Tous des cadres créatifs ?



# La réalité du travail

---

- Des durées et des rythmes du travail en évolution
- Un éclatement des statuts et des situations d'activité
- Des impacts considérables du numérique sur les pratiques et organisations
- Une figure du travailleur féminisée et vieillissante
- Une tertiarisation continue
- Une évolution de la géographie industrielle
- Une condition salariale ultra-majoritaire.... mais un développement des « contrats atypiques »
- Une forte croissance des métiers du *care*
- Un emploi industriel en décrochage mais encore présent
- Une hybridation croissante services / industrie ainsi que vie professionnelle/vie privée

# La carte et le territoire de l'emploi

---

Une forte concentration territoriale de la création et du nombre d'emplois, au bénéfice des grandes aires urbaines et aux dépens des territoires ruraux, qui n'épuise pas les controverses sur la métropolisation :

- Des profils économiques des métropoles très divers (très présentes – Nice ou Montpellier-, très industrielles – Toulouse, Lyon, etc)
- Des métropoles dynamiques et d'autres peinent à créer des emplois
- Certaines villes moyennes connaissent une forte dynamique d'emploi
- Des interrogations sur les externalités négatives de la métropolisation



# Mutations du travail *affectant la production urbaine*

## Synthèse

---

**Brouillage des grandes catégories services/industries et évolution de l'industrie sous l'effet du numérique**



*Un retour possible de l'activité productive en ville ?*

**Nouvelle territorialisation de l'emploi** : Métropolisation de la création d'emplois et régionalisation du chômage de longue durée



*Un renouvellement de la géographie économique ?*

**Travailleurs vieillissants, plus qualifiés et féminisés**  
/  
**Développement des formes atypiques d'emploi**



*Nouvelles mobilités, nouveaux temps et nouveaux espaces de travail.  
Une évolution des besoins immobiliers et urbains ?*

**Eclatement des statuts, des situations d'activité, des durées et rythmes du travail**



*Vers une « ville campus » ?*



# **Un programme de recherche et d'expérimentation sur la ville productive**

**Premières pistes**

### Un nouveau regard sur les Zones d'Activités Économiques

Dynamiques économiques, urbaines et emploi : quel avenir pour les zones d'activités économiques du Nord-Parisien ?

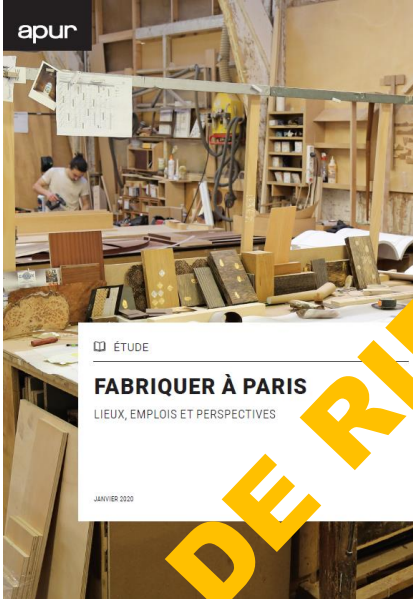
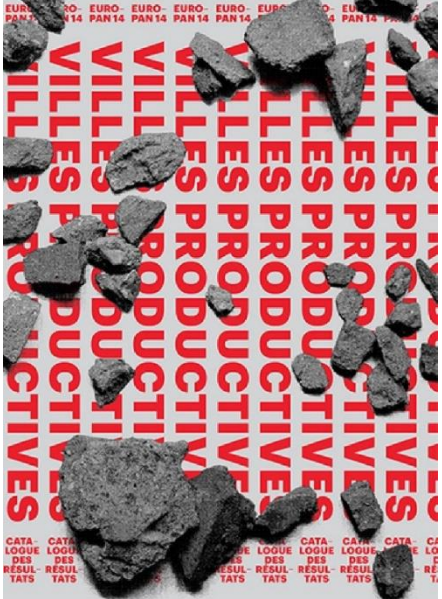


POINT  
Vigilance

Mission Post Atelier  
"Des idées aux projets"  
Soutien à l'atelier Innovation 2016

les ateliers  
revue d'économie urbaine

2/2



apur

ÉTUDE

### FABRIQUER À PARIS

LIEUX, EMPLOIS ET PERSPECTIVES

JANVIER 2020



LA REVUE

# urbanisme

PROJET Marseille, le nord a du ressort 15/  
PLANÈTE Miami, métropole tropicale 22/  
L'INVITE Alexandre Chemetoff 70/

www.urbanisme.fr  
n° 413  
20 €

DOSSIER

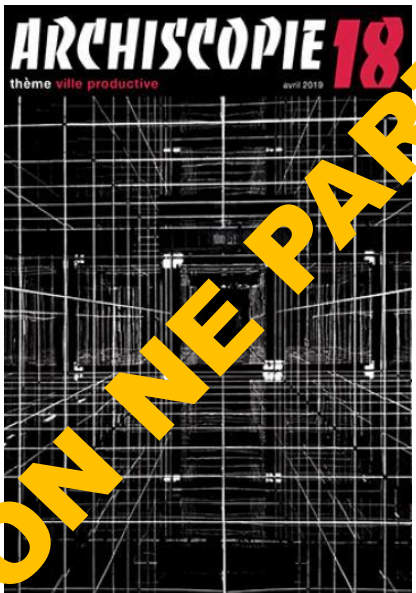
Livrer  
les urbains  
30/

ÎLE-DE-FRANCE 2030  
LA RÉGION SE TRANSFORME

## LA LOGISTIQUE, FONCTION VITALE



LES CARNETS PRATIQUES n°1  
DE L'INSTITUT D'AMÉNAGEMENT ET D'URBANISME - ÎLE-DE-FRANCE



ARCHISCOPIE 18  
thème ville productive  
avril 2019

ON NE PART PAS DE RIEN!

Feeding & Fueling the City  
Trois scénarios pour repenser la logistique urbaine



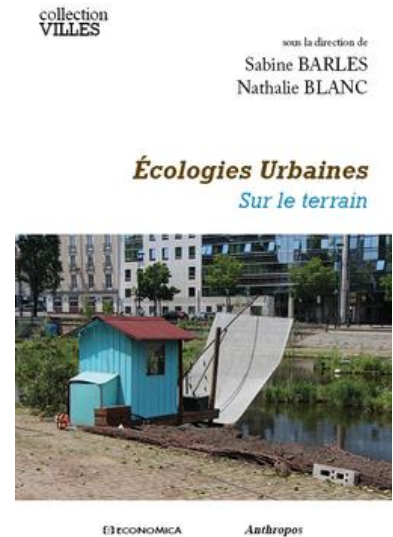
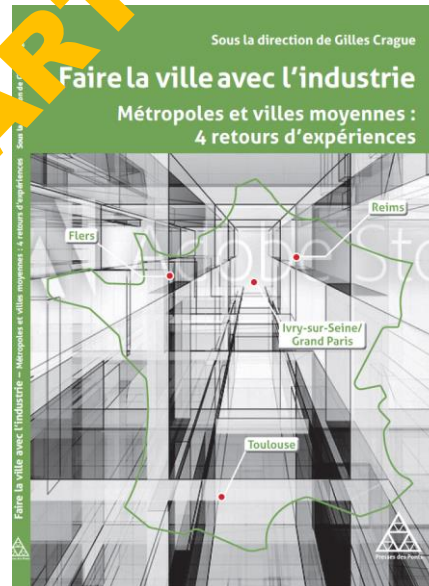
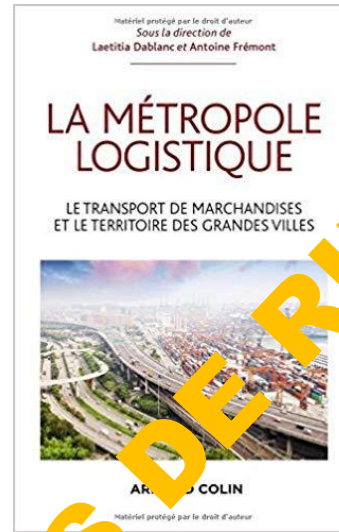
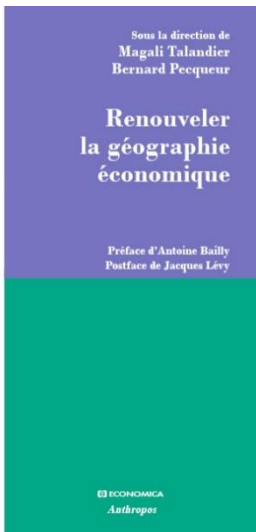
weave.404

LA FABRIQUE CITE  
Octobre 2016

## Chaire LOGISTICS CITY



La  
**Fabrique**  
de l'industrie  
laboratoire d'idées



ON NE PART PAS DE RIEN!

# Pourquoi engager un chantier de réflexion sur la « ville productive » ?

Mieux prendre en compte les évolutions du travail et maintenir des populations de tous niveaux de qualification en ville

Engager une réflexion sur les nouvelles relations entre production, consommation et ressources

Identifier une alternative à la « ludéomuséification » des cœurs de villes

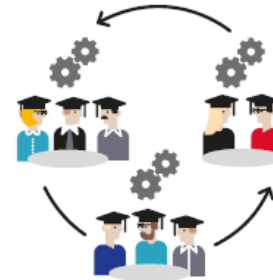


**Un besoin de repenser l'emploi urbain et le lien ville/travail**

# Un programme visant à produire des connaissances de nature variées

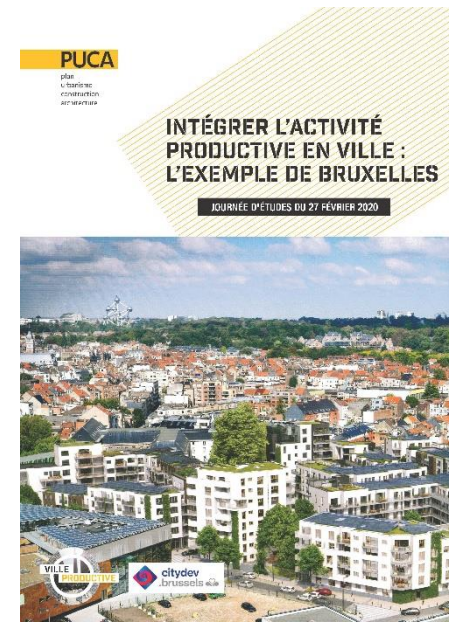


- ❑ Constitution d'un comité de pilotage tripartite et paritaire
- ❑ Echange de bonnes pratiques et *benchmark*
- ❑ Lancement de travaux de recherche et de recherche-action
- ❑ Lancement d'expérimentations avec des collectivités et des opérateurs



## Des modalités de publicisation des résultats variées:

- Organisation d'événements
- Publication d'une série d'ouvrages dans la collection *Réflexions en partage* du PUCA
- Mise en place d'un centre de ressources Web sur la ville productive



# A) Les lieux du travail de la ville productive

---

- Les conditions et stratégies du maintien/retour de la production en ville : Analyse des conditions d'insertion de l'industrie en ville ; Modalités d'articulation dev eco/urba/foncier ; réflexions sur l'emploi urbain dans un contexte d'hybridation services/industries
- Les lieux du « travail à distance » de l'entreprise : réflexions sur le télétravail et l'adaptation du logement ; effets sociaux et urbains de l'hybridation vie professionnelle/vie personnelle ; réflexions sur la ville-campus et l'*ergopolis*
- Obsolescence et renouvellement des zones d'activités économiques
- Effets sociaux et urbains du *coworking* : vers un modèle dual?



# B) Les flux de la ville productive

---

- La ville productive comme projet de développement territorial : emplois générés par la transformation des ressources et des déchets; nouvelles articulations production; consommation et ressources locales
- Logistique urbaine et évolution des pratiques commerciales : effets urbains de l'essor du e-commerce; activation des rez-de-chaussée de la ville productive ; durabilisation des pratiques de logistique urbaine



# C) La ville des travailleurs et des travailleuses

---

- Le besoin de penser la ville pour ses travailleurs à l'aune de phénomènes nouveaux : hybridation entre vie personnelle et vie professionnelle ; multiplication des tiers-lieux ; la volonté de relocaliser la production.
- La réintroduction d'activités productives dans un espace urbain présenté comme inhospitalier aux travailleurs et aux travailleuses: revalorisation et redéfinition de l'urbanité du travail.
- L'offre urbaine et les services destinés aux entreprises et aux employés.
- Logique inclusive: travailleurs précaires, travailleurs temporaires





# Calendrier

---

- Lancement d'un appel à propositions de recherche : avril 2020
- **Elaboration de partenariats institutionnels au premier semestre 2020**
- Mise en place du centre de ressources Web en mai 2020
- Colloque sur les effets territoriaux du coworking : 6 juillet 2020 à La Défense
- 23 avril 2020 à Paris : colloque « Quel futur pour l'industrie dans les territoires métropolitains ? »
- Octobre 2020 : Journée d'études sur l'avenir des zones d'activités économiques

