

## 1. FICHE D'IDENTIFICATION

### Lyon Living Lab

#### Consortium :

- **Pilote:** Métropole Grand Lyon, Bouygues, SPL Lyon Confluence, GE/Alstom
- **Portage politique:** Métropole de Lyon
- **Maitrise d'ouvrage:** Métropole de Lyon
- **Ingénierie de projet multi-acteurs:** consortium de 70 partenaires (entreprises, acteurs publics, universités...)
- **Modèle économique:** A l'étude
- **Modèle de gouvernance:** Gouvernance publique-privée (à l'échelle du quartier, poids plus important des acteurs privés)

#### Présentation résumée des principaux éléments du projet

La Métropole de Lyon souhaite renforcer le rôle de la collectivité à travers deux axes forts:

- La création d'un **opérateur territorial neutre de données multi-énergies et d'optimisation énergétique**, à l'échelle de la Métropole,
- La mise en place d'un **opérateur global de services urbains à l'échelle du quartier de la Confluence**, à travers la création d'une plateforme numérique de gestion des services du quartier durable.

#### ÉCHELLES MOBILISÉES

PLANÈTE

TERRITOIRE

QUARTIER

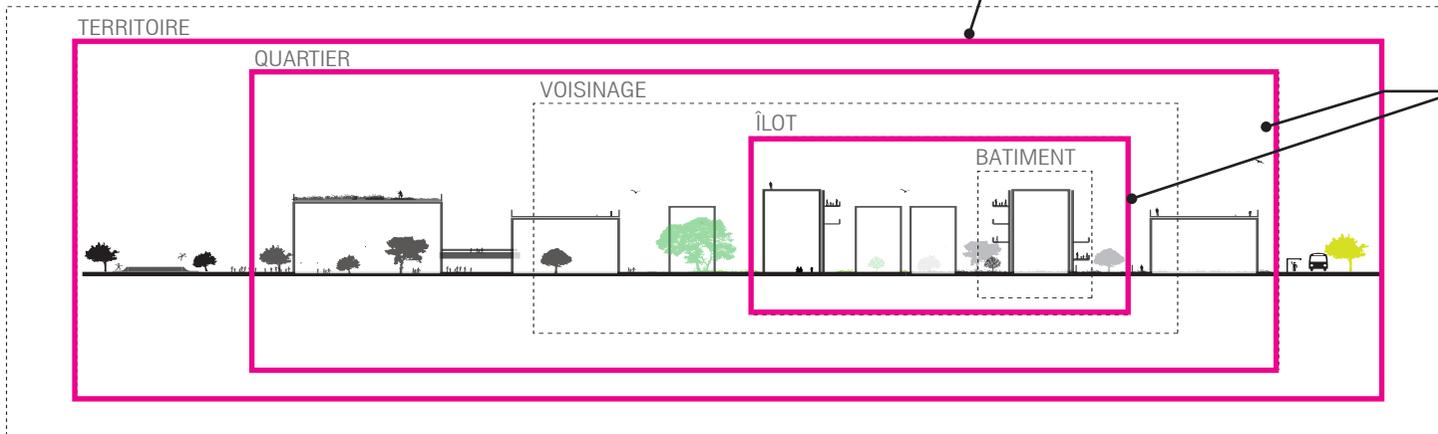
VOISINAGE

ÎLOT

BATIMENT

Métropole de Lyon: opérateur territorial de l'énergie

Quartier et îlots de la Confluence: opérateur de services urbains via une plateforme numérique (gestion de l'eau, smart grid...)



# MÉTHODOLOGIE

## LES VALEURS : POUR CARACTÉRISER LE PROJET



**Innovation technique ou technologique** : Marque une rupture/ une avancée significative par rapport aux projets actuels



**Innovation sociale et organisationnelle** : Favorise l'émergence de nouvelles formes d'action publique et de collaboration entre acteurs



**Modèle économique** : Décrit d'un modèle économique innovant et rentable, assurant la pérennisation ou le déploiement des projets de réalisation pilote



**Gouvernance** : Fait émerger de nouvelles formes de conception et de gestion multi-acteurs, faciliter la passation des marchés publics et aider les acheteurs publics à en faire une meilleure utilisation stratégique.



**Relation au territoire** : Favorise l'essor d'actions, de savoirs-faire locaux ou de services favorables à l'ensemble du territoire, le rendant plus attractif



**Synergies neuf/existant** : Permet aux actions sur le neuf de contribuer à l'amélioration de l'existant



**Services urbains intégrés** : Optimise la délivrance de services nouveaux ou existants par synergies entre infrastructures, mutualisation des ressources, des systèmes et des données



**Ouverture prospective** : Répond à des besoins émergents ou anticipés, en contribuant à la résilience du territoire.

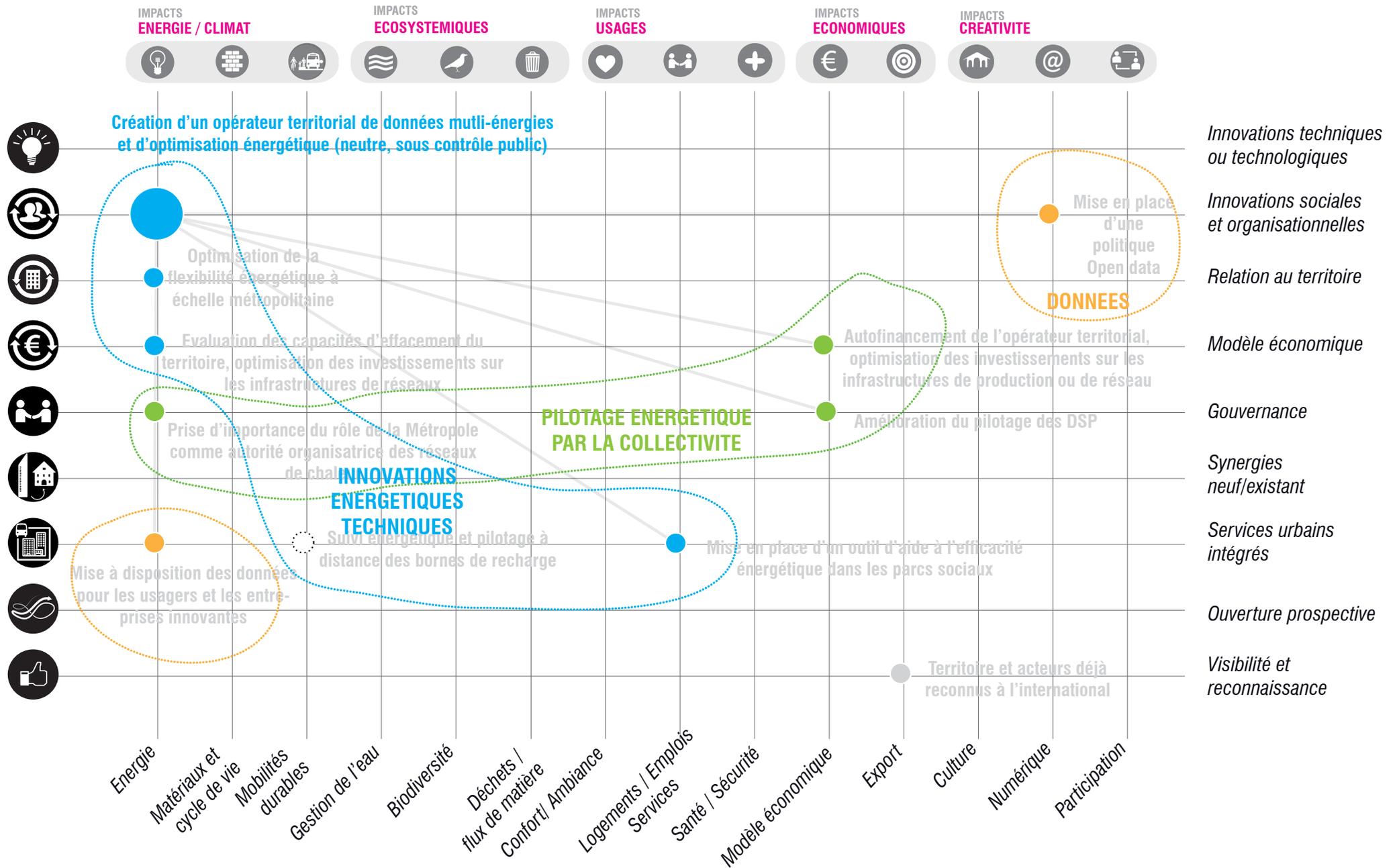


**Visibilité et reconnaissance** : Donne à voir une image potentiellement forte du projet et crédibilise la perspective de son exportation



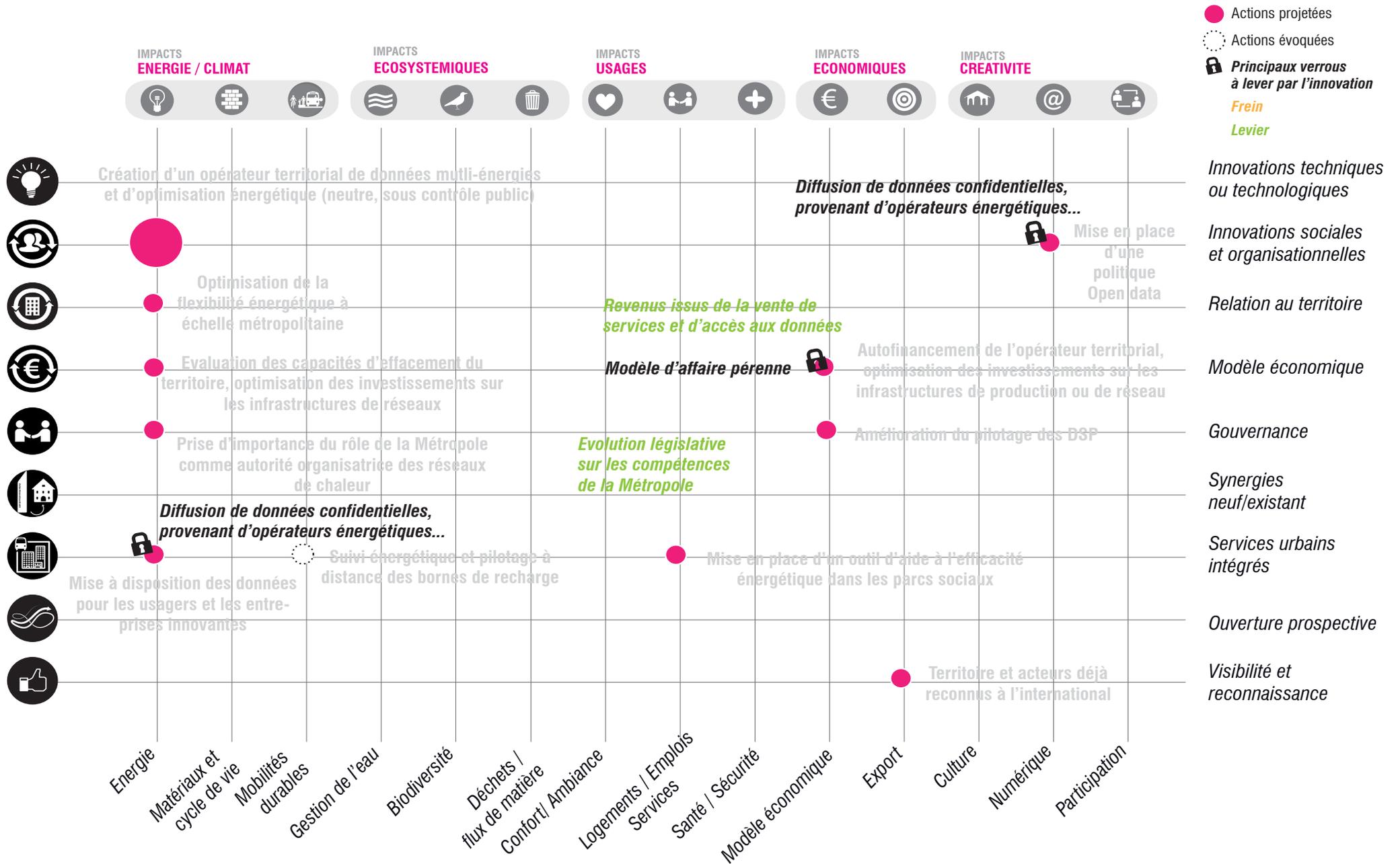
## 2. CARTOGRAPHIE DE L'INNOVATION

### POINTS FORTS DE L'INNOVATION



## 2. CARTOGRAPHIE DE L'INNOVATION

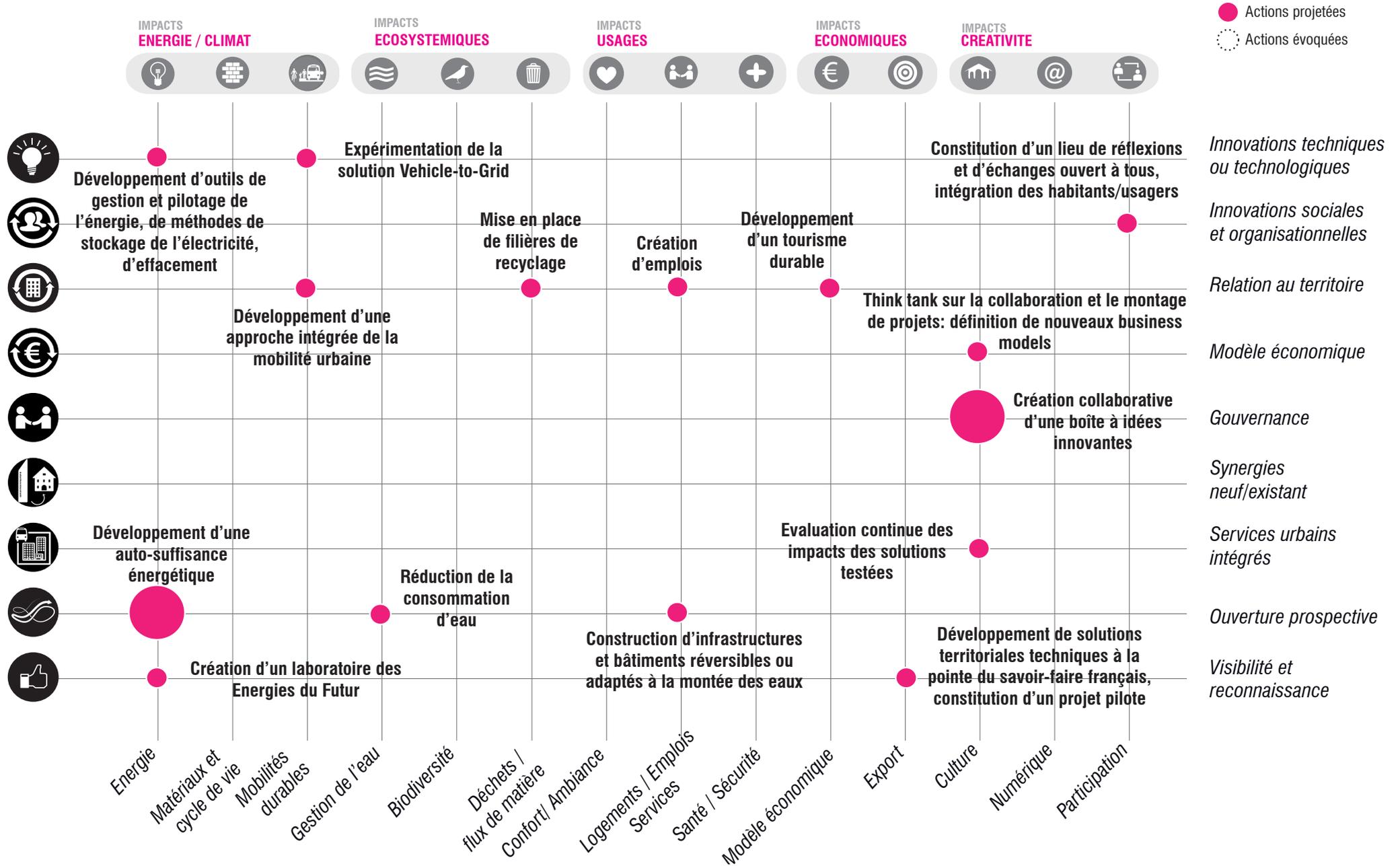
### FREINS ET LEVIERS



## 2. CARTOGRAPHIE DE L'INNOVATION

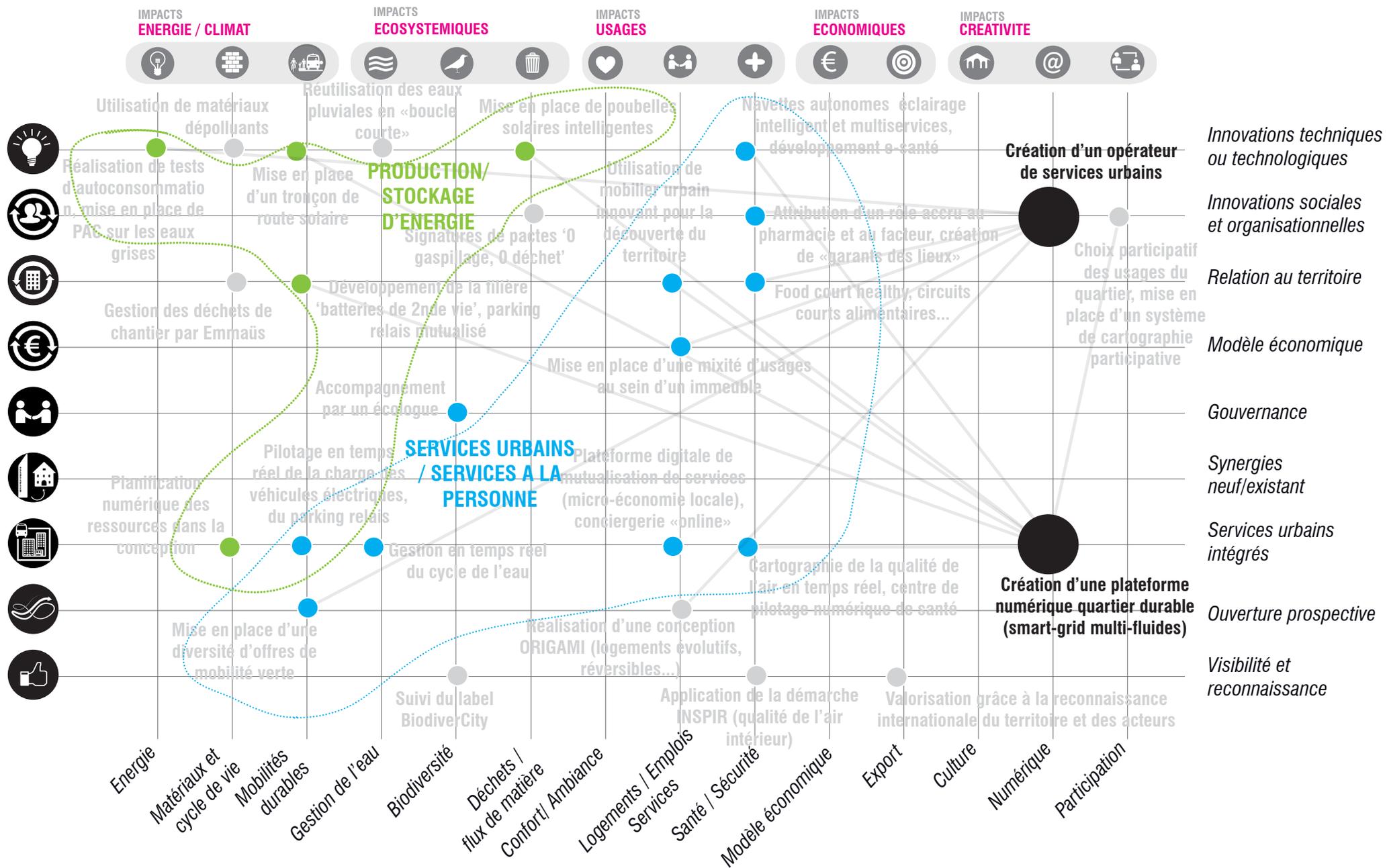
### NATURE DE L'INNOVATION

### Echelle du quartier de la Confluence



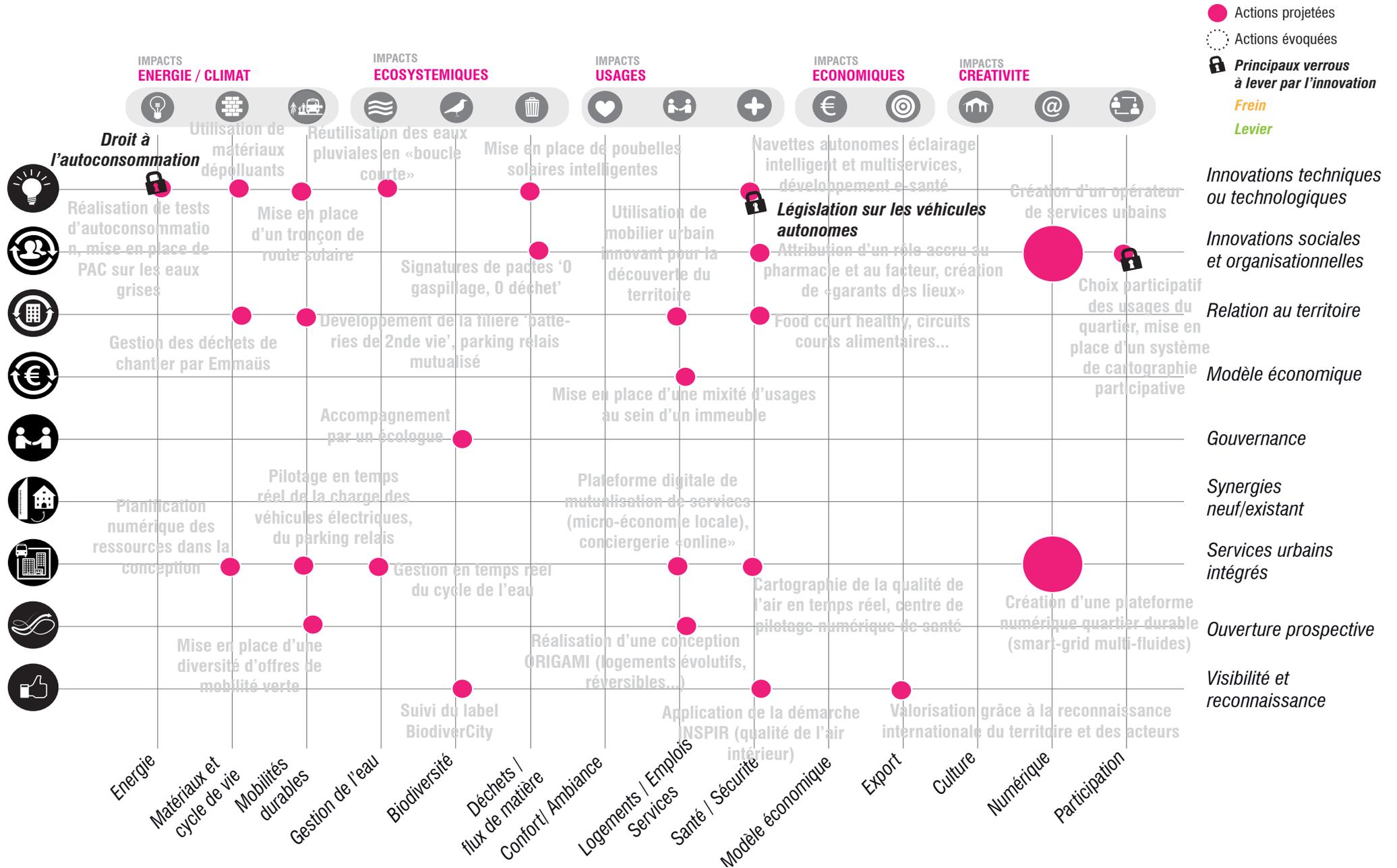
## 2. CARTOGRAPHIE DE L'INNOVATION

### FREINS ET LEVIERS

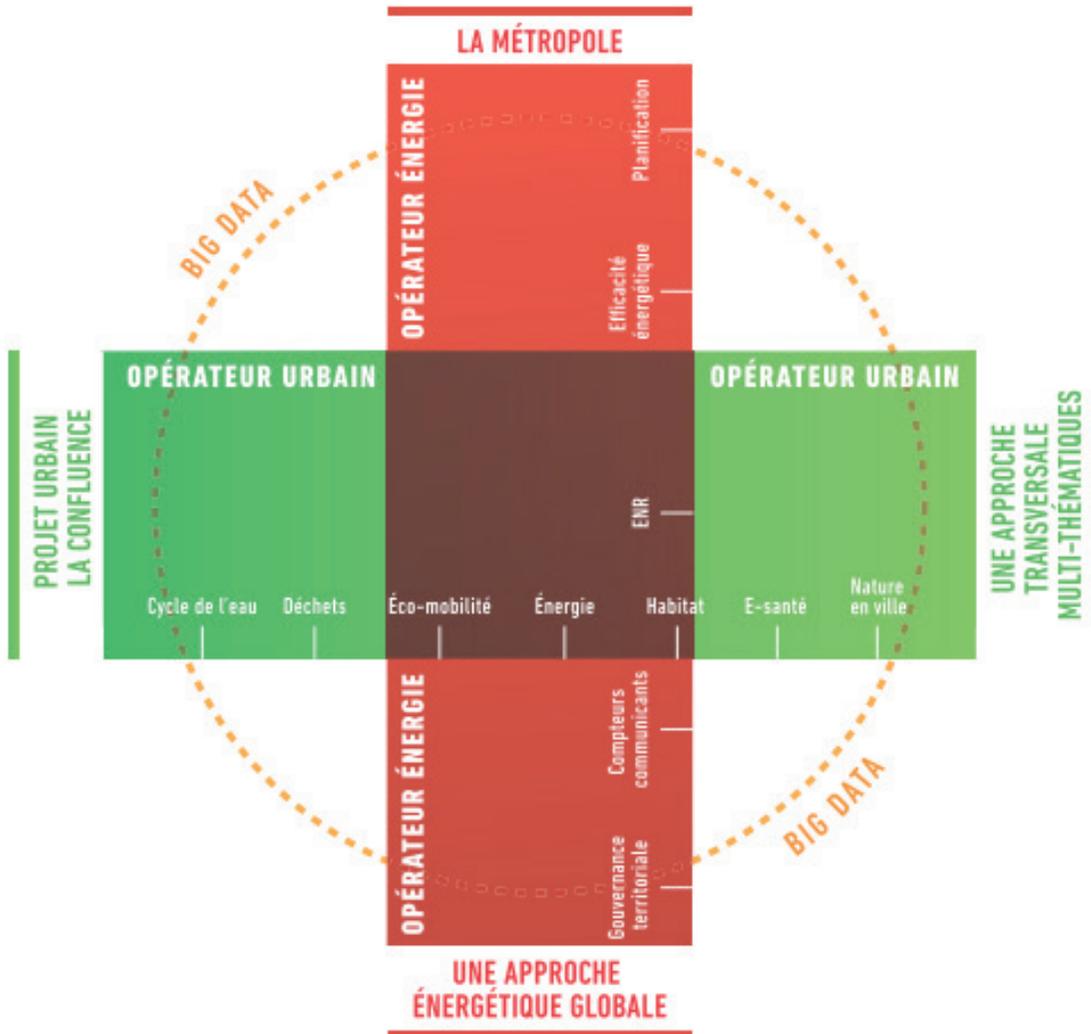


## 2. CARTOGRAPHIE DE L'INNOVATION

### POINTS FORTS DE L'INNOVATION

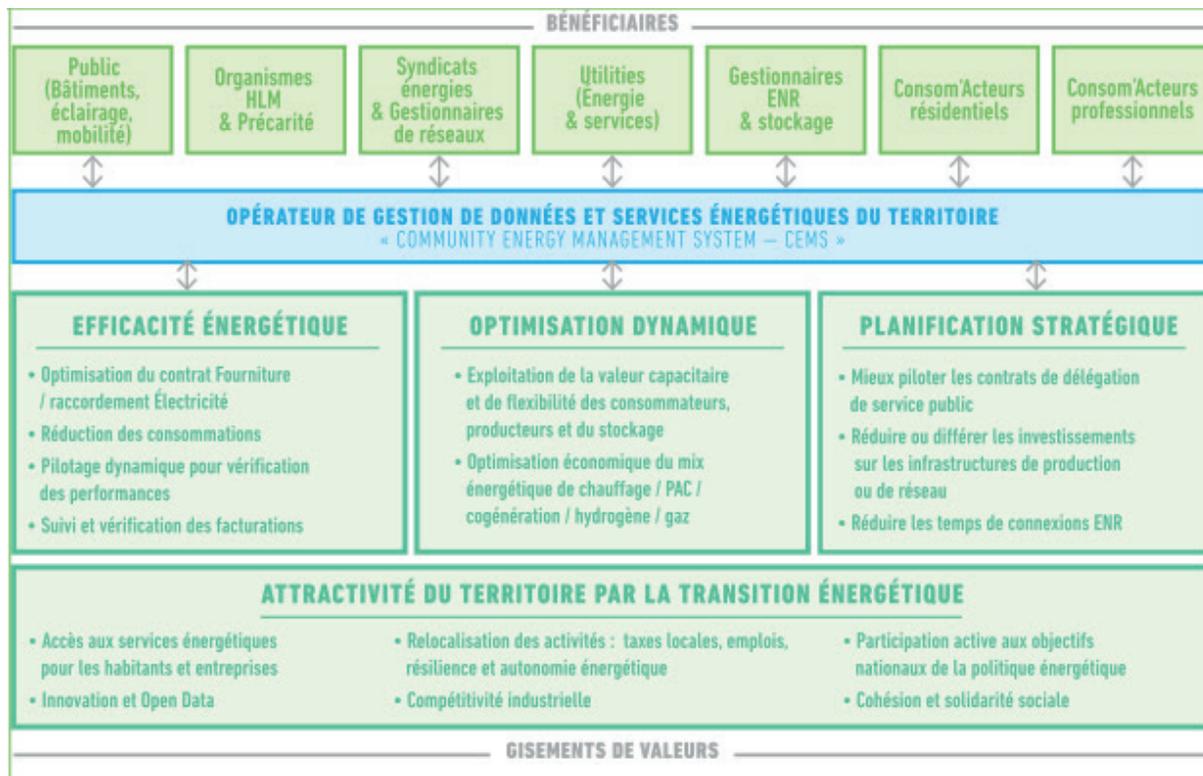


## ILLUSTRATIONS ET OBSERVATIONS



- Approche **multi-partenaires**
- Approche **multi-échelle** : territoire de la Métropole pour la planification et la gestion énergétique et échelle du quartier pour l'ensemble des services ville durable
- Approche **transversale**: de nombreuses thématiques liées au développement durable sont abordées sous forme d'innovations (eau, énergie, mobilité, participation ...), et reliées entre elles grâce à un opérateur urbain.

## ILLUSTRATIONS ET OBSERVATIONS



### Echelle de la Métropole :

- Création d'un **opérateur dédié aux questions énergétiques à l'échelle du territoire métropolitain**:
  - première expérience en France
  - **bénéfices, énergétiques et économiques**, pour un grand nombre d'acteurs (habitants et usagers, entreprises, énergéticiens, collectivités...).
- Création d'un **nouveau modèle d'affaires**, reproductible et exportable.

## ILLUSTRATIONS ET OBSERVATIONS



### Opérateur de services urbains sur le quartier de la Confluence :

- Mise en place de **nombreuses innovations, organisationnelles, techniques et technologiques** (énergie, mobilité, gestion des déchets, gestion de l'espace public, etc.)
- **Gestion de manière transversale** grâce au numérique et à l'opérateur de services urbains