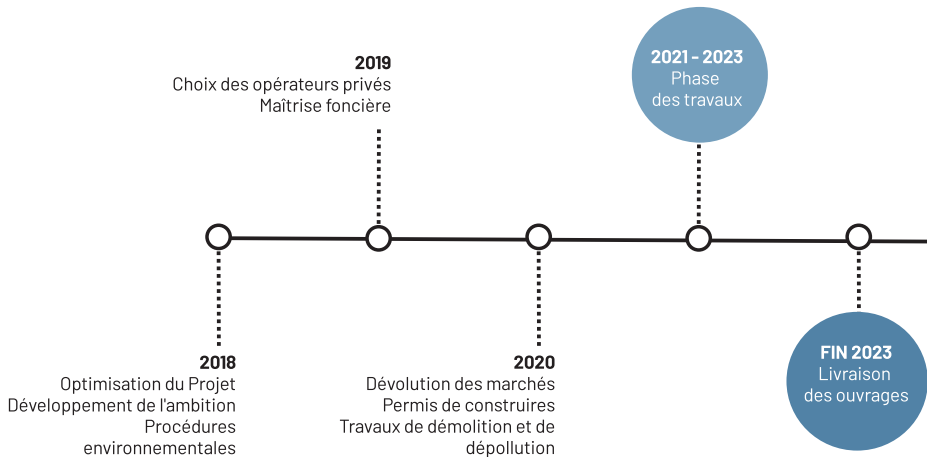


UN PROGRAMME
DE RECHERCHE-ACTION
sur les aménagements des Jeux
Olympiques et Paralympiques
2024 —————○



Programme
COUBERTIN



Le programme Coubertin vise à établir le récit de l'aménagement des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 par une observation « embarquée » au sein de la SOLIDEO. Il porte une observation en particulier sur :

La recherche mettra en évidence les prouesses, les péripéties, les problèmes rencontrés, les choix, arbitrages et compromis réalisés, les solutions techniques, contractuelles et transactionnelles privilégiées... depuis la création de la SOLIDEO en 2018 jusqu'à la livraison et la transformation des ouvrages Olympiques en 2026.

LES OPÉRATIONS AMÉNAGÉES PAR LA SOLIDEO

La SOLIDEO agit en tant qu'aménageur sur deux opérations : la ZAC Village olympique et paralympique et la ZAC Cluster des médias.

- ZAC Village olympique et paralympique :

Ouvrage central des Jeux, il s'étendra sur 51 hectares au contact de la Seine et du carrefour Pleyel, à l'interface des communes de Saint-Denis, Saint-Ouen et L'Île Saint-Denis.

- ZAC Cluster des médias :

En articulation avec le village olympique et paralympique, la SOLIDEO porte également en maîtrise d'ouvrage le Cluster des médias, situé sur les communes de Dugny, La Courneuve et Le Bourget.

Ces deux opérations devront relever plusieurs défis : la création de quartiers autonomes avec toutes les fonctions attendues pour les Jeux Olympiques et Paralympiques, et la transformation ultérieure de ces quartiers à l'issue des Jeux.

LES OPÉRATIONS SUPERVISÉES PAR LA SOLIDEO

La SOLIDEO est également en charge de la supervision des ouvrages olympiques dont elle n'est pas directement maître d'ouvrage et, à ce titre, accompagne les maîtres d'ouvrages publics et privés dans la livraison des projets. Elle supervise ainsi une quarantaine « d'objets olympiques » pérennes devant faire l'objet de travaux, répartis entre 28 maîtres d'ouvrage et 16 financeurs et est également amenée à veiller à la réalisation d'ouvrages non pérennes, en lien avec le Comité d'organisation des Jeux Olympiques (COJO).

DÉROULEMENT DE LA RECHERCHE

**26 JUILLET
2024**

Ouverture
des Jeux Olympiques
de Paris 2024

**ÉTÉ 2025
JUSQU'EN 2026**

Transformation
et changement
d'usage des ouvrages
Olympiques

Le travail de recherche examinera, en particulier, les dimensions suivantes :

- le rapport au futur de la métropole, à l'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques et aux enjeux des transitions ;
- les relations entre acteurs ;
- les principales décisions et les modalités de leur production : arbitrages et transactions ;
- l'organisation du pilotage et ses péripéties ;
- la définition du projet dans toutes ses dimensions ;
- l'imaginaire du projet et de ceux qui le font.

Les pratiques spécifiques dans la gestion de projet de ces opérations seront examinées (notamment les innovations programmatiques, environnementales, architecturales...), ainsi que leur dissémination dans la profession et leur capacité à transformer les pratiques d'aménagement plus courantes.

La recherche s'appuiera sur une campagne d'entretiens récurrents (annuels ou biannuels), avec celles et ceux qui opèrent le projet d'aménagement au quotidien, au sein de la SOLIDEO comme de ses partenaires (collectivités, opérateurs urbains, architectes, ...).

Ce travail d'enquête sera nourri de séminaires acteurs-chercheurs, organisés par le Plan urbanisme construction architecture, permettant de mettre en débat des enjeux thématiques, notamment à partir de témoignages internationaux. Un centre de ressources sur les Jeux Olympiques et Paralympiques sera développé et alimenté tout au long de la recherche. En substance, le programme Coubertin permettra de constituer un matériau unique et un témoignage historique « vu de l'intérieur » sur l'aménagement des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris...

SOLIDEO

La SOLIDEO est l'établissement public chargé de financer, superviser et livrer les ouvrages et opérations d'aménagement nécessaires aux Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024. Ces objets sont pensés et conçus dans la perspective de l'héritage des Jeux, où ils seront reconvertis en équipements, logements et bureaux. Le village olympique et paralympique et le Cluster des médias, sont sous maîtrise d'ouvrage directe de la SOLIDEO. Elle est également en charge de la supervision des ouvrages olympiques dont elle n'est pas directement maître d'ouvrage. À ce titre, elle accompagne les maîtres d'ouvrage publics et privés afin de garantir la livraison des projets dans le respect du programme, des coûts et des délais, mais aussi de ses ambitions.

PUCA

Le Plan urbanisme construction architecture est un plan interministériel de recherche et d'expérimentation créé en 1998 afin de faire progresser les connaissances sur les territoires et les villes et éclairer l'action publique. Rattaché à la Direction générale de l'aménagement, du logement et de la nature au Ministère de la Transition écologique et solidaire et au Ministère de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, il initie des programmes de recherche-action, d'expérimentation et apporte son soutien à l'innovation et à la valorisation dans les domaines de l'aménagement des territoires, de l'urbanisme, de l'habitat, de l'architecture et de la construction.

Sous-direction Aménagement durable de la Direction de l'habitat, de l'urbanisme, et des paysages

Au sein de la Direction de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages du Ministère de la Transition écologique, la Sous-direction Aménagement durable favorise un aménagement durable sur tous les types de territoires en veillant à ce que les documents de planification et les opérations d'aménagement répondent aux besoins des populations et intègrent les enjeux de développement durable et en particulier ceux relatifs au logement. Cette politique doit aussi favoriser et accompagner les projets des territoires où les enjeux sont complexes (Grand Paris, métropoles, Outre-mer, territoires ruraux, montagne, littoral...).



LES CHERCHEURS

La recherche est menée par une équipe de quatre chercheurs en aménagement-urbanisme rompus aux démarches de recherche-action et aux relations acteurs-chercheurs.

Elle est placée sous la responsabilité scientifique de :

Alain Bourdin,

Professeur émérite des universités, Université Paris-Est Marne-la-Vallée (Lab'Urba).

Elle est composée de :

Joël Idt,

Maître de conférences à l'Université Paris-Est Marne-la-Vallée (Lab'Urba) ;

Hélène Dang Vu,

Maîtresse de conférences à l'Université Paris-Est Marne-la-Vallée (Lab'Urba) ;

Clément Orillard,

Maître de conférences à l'Université Paris-Est Marne-la-Vallée (Lab'Urba).

CONTACTS

Plan urbanisme construction architecture :

Hélène Peskine

Secrétaire permanente du PUCA

Helene.peskine@developpement-durable.gouv.fr

Jean-Baptiste Marie

Directeur de programme

jean-baptiste.marie@developpement-durable.gouv.fr

+ 33 (0)1 40 81 24 68

Julien Moulard

Chargé de mission

julien.moulard@popsu.archi.fr

+33 (0)1 40 81 70 72

Carole Jovignot

Responsable du Centre de capitalisation du PUCA

carole.jovignot@developpement-durable.gouv.fr

+33 (0)1 40 81 24 39

Fabienne Dran

Assistante de direction

fabienne.dran@developpement-durable.gouv.fr

+33 (0)1 40 81 73 09

SOLIDEO :

Antoine Du Souich

Directeur de la stratégie et de l'innovation de la SOLIDEO

Direction de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages :

Christophe Suchel

Adjoint au sous-directeur de l'aménagement durable

Christophe.Suchel@developpement-durable.gouv.fr

