

AVANT-PROPOS

Le pari de l'intelligence collective

Par **Jacqueline Gourault**, ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales

La crise sanitaire mondiale que nous traversons révèle, une fois encore, le rôle essentiel des acteurs des territoires, dans leur diversité et à toutes les échelles, pour organiser la résilience au quotidien. Partout, ils innovent. Dans l'adaptation des services publics, par la mobilisation, à distance et sur le terrain, des équipes municipales, la mise en place de permanences téléphoniques ou encore l'utilisation des réseaux sociaux; en valorisant les circuits courts alimentaires, mais aussi matériels, avec la mise en place de filières de production de masques; par l'entraide et la solidarité, en organisant les visites aux personnes vulnérables, la livraison des courses, les systèmes de gardes d'enfant..., pour maintenir le lien social et accompagner les plus fragiles.

La cohésion territoriale prend aujourd'hui tout son sens; l'État et les collectivités sont, plus que jamais, mobilisés ensemble pour faire face à l'imprévisible, s'adapter aux changements, et consolider les alliances interterritoriales. Ces défis, qui sont au cœur de l'action publique, ne pourront que se renforcer à l'avenir.

Ce numéro de la revue *Urbanisme* tombe à point nommé, en ce qu'il présente une variété d'actions novatrices, menées par les collectivités avec l'appui de l'État dans le cadre de l'Atelier des territoires et du programme « Territoires » de la Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines (POPSU Territoires).

À travers ces dispositifs, l'État mobilise *in situ* des concepteurs pluridisciplinaires (architectes, urbanistes, paysagistes...) et des chercheurs en sciences sociales.

Tous sont à l'écoute des territoires et proposent de coconstruire avec les acteurs locaux des pistes de réflexion et d'action.

Nous voulons accompagner les stratégies de transition en nous appuyant sur les atouts spécifiques ainsi que les dynamiques d'innovations à l'œuvre dans tous les domaines: filières économiques, valorisation de patrimoines naturels et bâtis, mise en valeur de la qualité de vie, vitalité culturelle, sociale et démocratique. Ces atouts vont nous permettre de faire face aux difficultés liées aux mutations économiques, à la perte d'attractivité démographique et à la nécessité d'atténuer les impacts de notre activité humaine sur les milieux vivants.

Par la voix des acteurs et des enquêtes de terrain, les récits ici rassemblés renouvellent notre perception et notre compréhension des petites villes, revisités par le programme POPSU, ainsi que des territoires sillonnés par l'Atelier des territoires. En faisant le

pari de l'intelligence collective, en mettant en place des scènes de dialogue entre élus, techniciens, acteurs et agents de l'État, nous pouvons mieux connaître nos territoires pour mieux agir au côté des acteurs qui les font vivre.

Les travaux présentés dans ce numéro témoignent ainsi de l'évolution du rôle de l'État, qui, à travers ces programmes, se fait accompagnateur plutôt que prescripteur et invente avec les acteurs locaux des dispositifs sur-mesure. Un État en « mode projet » qui répond par une approche « cousue main » aux besoins exprimés par les territoires, en les aidant à concrétiser leurs projets. —



© Éric Robert